



**European
Investment
Bank**

The EU bank

A circular arrangement of twelve blue stars, similar to the flag of the European Union, positioned behind the text 'The EU bank'.

Achats Publics face à la COVID

Défis & Réponses

Jean-Jacques Verdeaux

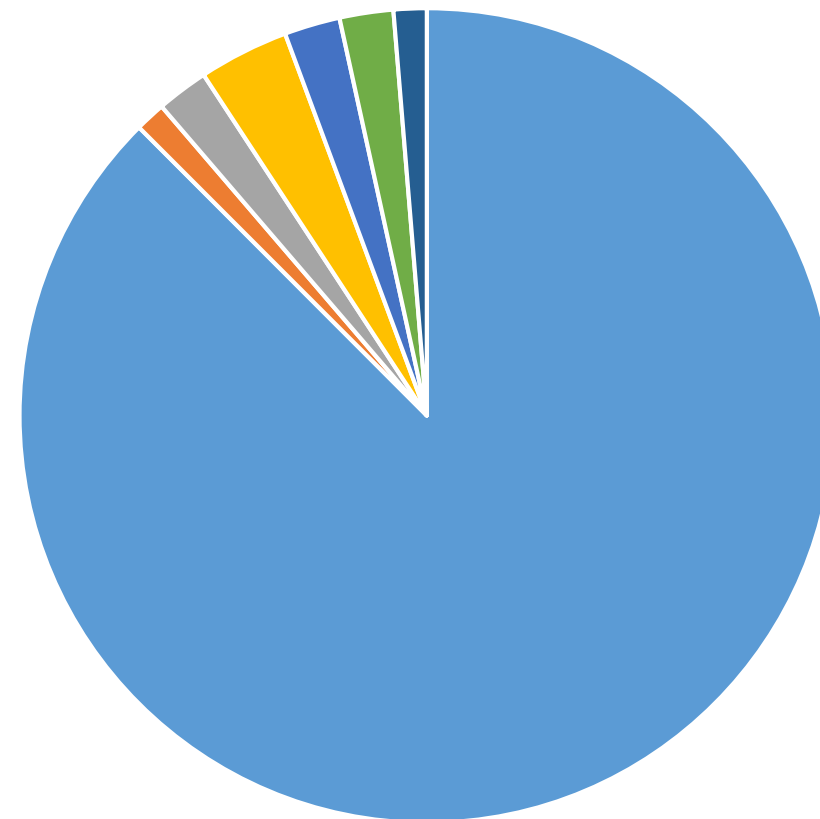
Senior Procurement Adviser - EIB

Depuis sa création en 1958, la BEI a investi plus de mille milliards d'Euros.

L'action de la Banque se focalisent sur les activités prioritaires suivantes: climat et environnement, développement, innovation et connaissances, petites et moyennes entreprises, infrastructure et cohésion sociale.

La BEI supporte le développement de l'Union Européenne mais également les politiques de l'Union à travers plus de 140 pays dans le monde.

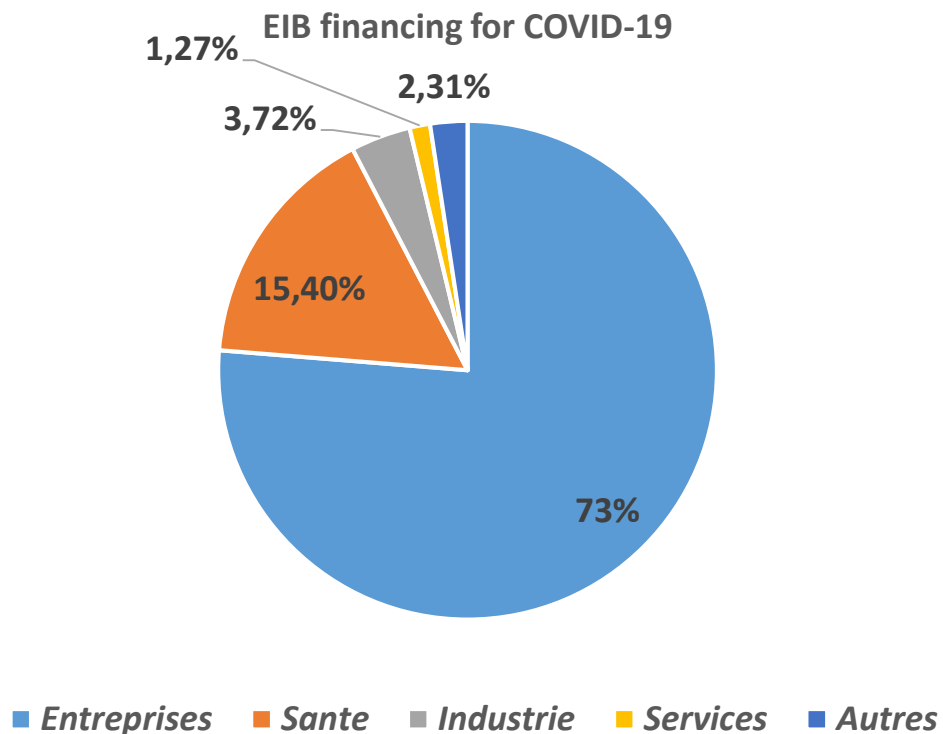
Prêts BEI (2019 en m€)



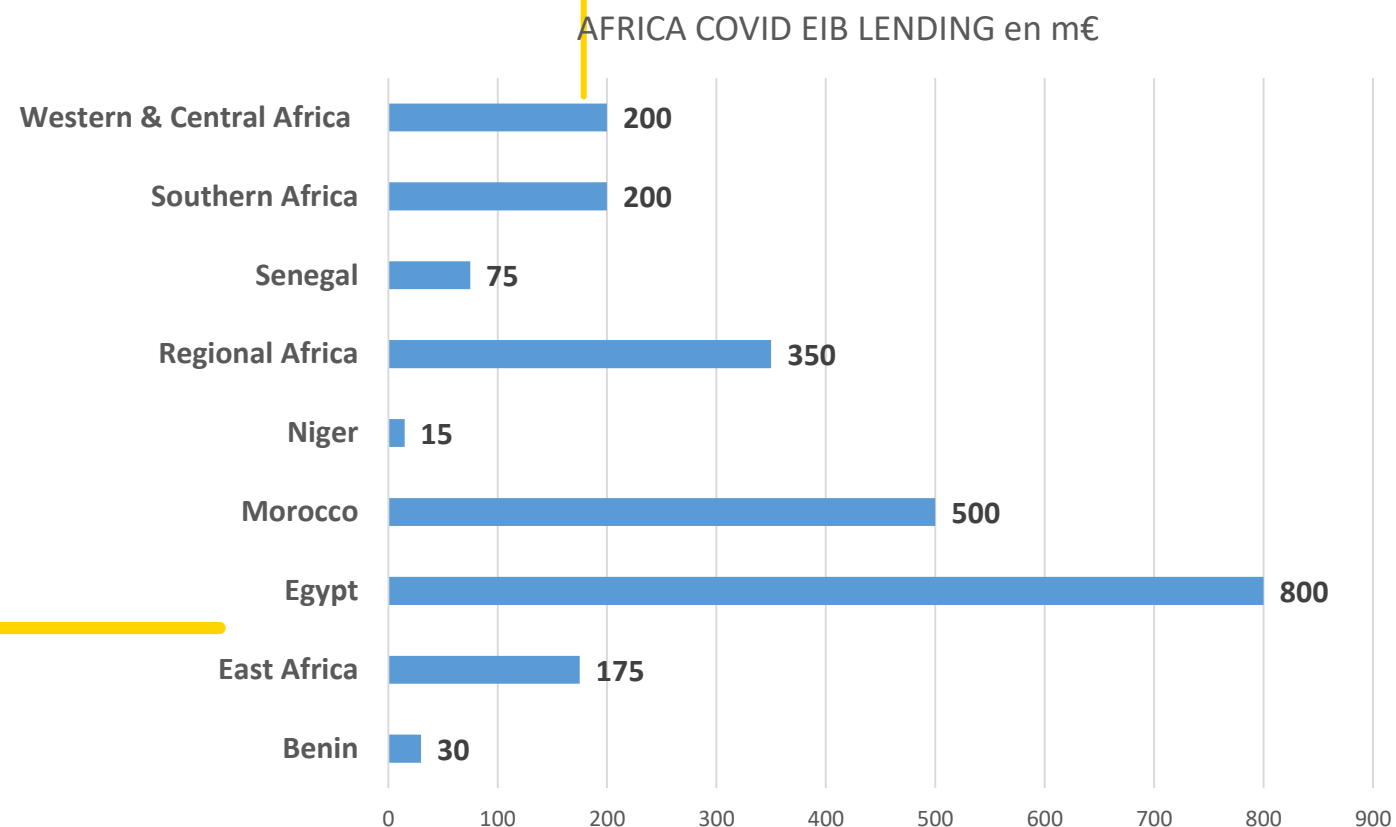
- Union Européenne
- EFTA
- Pays de l'Est (hors UE)
- Pays du Sud (hors UE)
- Pays ACP (y compris Afrique sub-saharienne)
- Asie
- Amérique Latine

La Banque Européenne d'Investissement face à la pandémie

€ 23,506 m de financement BEI pour lutter contre la COVID-19



€ 3,095 m : Montant d'opérations approuvées pour l'Afrique du Nord et Afrique Sub-saharienne relatives à la COVID-19



Mesures adaptées pour les marchés COVID

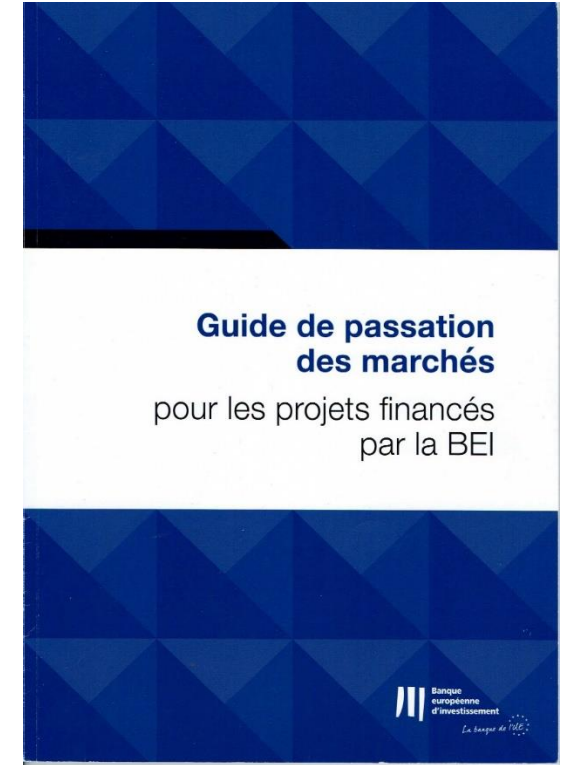
Réduction des délais des procédures d'appel d'offres ouverts ou restreints (pré-qualification) dans le cadre de la réglementation nationale, pour urgence à condition que les circonstances exceptionnelles ne soient pas le fait de l'Autorité contractante

3.4.1 - GtP: Procédure négociée avec établissement d'une liste de candidats directement par le promoteur si elle s'avère absolument nécessaire pour faire face à la pandémie de COVID-19. (urgence impérieuse)

3.4.1 - GtP: Passation de marchés en régie dans le cadre de la situation d'urgence

Passation des marchés **conjointe** initiée par plusieurs pouvoirs adjudicateurs : centralisation des achats

Possibilité d'avoir recours à l'**UNOPS** ou le **PNUD** pour les **biens nécessaire** à la lutte contre la COVID

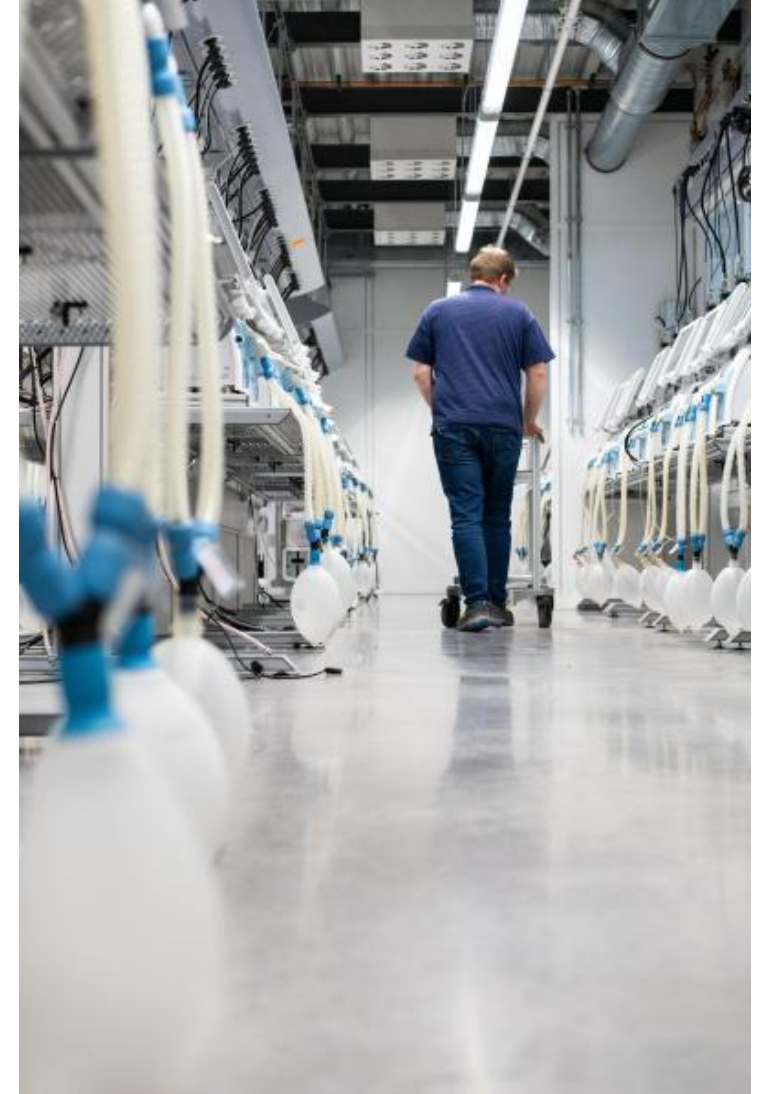


La BEI finance le COVAX de GAVI dans le cadre duquel, les pays ACP et les pays du voisinage auront accès aux vaccins COVID

Mesures adaptées pour les autres marchés

Passation des marchés

- **Report** des procédures de passation
- **Prolongation** des périodes de **préparation** (visite de sites) et de **soumission** des offres
- **Souplesse** quant a la fourniture de certains documents (déclarations sur l'honneur en lieu d'originaux, déclaration de soumission en lieu de garanties de soumission...)
- Favoriser la soumission et l'ouverture des offres par **voie électronique**, avec séances d'ouverture par visio-conférence ou autre plate-forme en ligne



Draeger 2020: DRAEGERWERK MEDICAL TECHNOLOGY RDI II - COVID19

Mesures adaptées pour les autres marchés

Exécution des marchés



Source EIB: Construction of express road A1, Section Gradsko - Drenovo

- Signature des contrats par **voie électronique ou numérique;**
- **Report** du commencement des travaux
- Application des dispositions contractuelles en matière de **force majeure**
- Modification des contrats en vue notamment de l'extension des **délais de réalisation**

Risques et défis liés à la crise

Approvisionnement – Financement – Intégrité

Les chaînes de production et de distribution sont sous pression et elles-mêmes soumises à la crise sanitaire: masques, outils de protection, médicaments viennent à manquer.



Pénuries

La tension sur les produits nécessaires à la lutte contre la pandémie entraîne une flambée des prix: conditions de paiement deviennent volatiles et immédiates.



• Flambée des prix

Les autorités sanitaires et gouvernementales reçoivent des matériels et produits non-conformes ou ne sont pas livrés. Les risques de surfacturation, de fraude, et de corruption s'accroissent.



• Fraude et corruption

Réponses possibles en matière d'achats publics

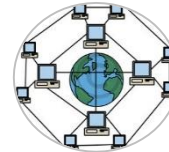
Anticipation – Organisation – Audits



PHOTO: Mufid Majnun



ANTICIPATION



• **ORGANISATION**



• **AUDITS**

ANTICIPATION

CONNAITRE ET MAITRISER LA CHAINE D'APPROVISIONNEMENT

CONNAISSANCE DES FOURNISSEURS

- PAR SPÉCIALITÉ
- FAIBLESSES ET FORCES DES FOURNISSEURS
- CONDITIONS COMMERCIALES

DIGITALISATION ET VEILLE

- ECHELLES DE PRIX
- PERFORMANCES DES FOURNISSEURS
- ACTUALITÉS COMMERCIALES

ETABLIR DES LIENS CLIENTS/FOURNISSEURS

- PARTICIPATION À DES DÉMONSTRATIONS DE PRODUITS OU VISITES D'USINE
- DISCUSSIONS PRÉALABLES
- ETABLISSEMENT DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES (CENTRES DE RECHERCHE, AGENCES DES NATIONS-UNIES...)

DIVERSIFICATION DES FOURNISSEURS

- DIVERSIFICATION GEOGRAPHIQUE
- DIVERSIFICATION EN MATIÈRE DE TAILLE
- ÉTUDE DES CHAINES LOGISTIQUES

STOCKS

- DÉFINIR STOCKS STRATÉGIQUES ET STOCKS NECESSAIRES
- DÉVELOPPER INDUSTRIE EN FAVORISANT L'INNOVATION
- PRÉPOSITIONNER LES ÉQUIPES ET ENTREPÔTS

ORGANISATION & AUDIT

MISE EN OEUVRE

- CENTRALISATION DES ACHATS
- ACHATS GROUPES
- MARCHES ACCORDS-CADRES
- MARCHES A OPTION



PHOTO EIB: Alexandru Perciun (Ukraine Early Recovery)



PHOTO EIB: Alexandru Perciun (Ukraine Early Recovery)

- LEGISLATION DISSUASIVE POUR FRAUDE ET CORRUTION
- DISTINGUER LES DELITS DES FAUTES ET FAIBLESSES DES FOURNISSEURS
- CONTROLE SUR PIECE MAIS AUSSI SUR PLACE
- CORPS DE CONTROLE SPECIALISE

CONTROLE



**Banque
européenne
d'investissement**

La banque de l'UE 

*Merci pour
votre attention
Jean-Jacques*



**Banque
européenne
d'investissement**

Jean-Jacques Verdeaux



Conseiller Principal en marchés publics


Département Energie

Direction des Projets

98-100, boulevard Konrad Adenauer

L-2950 Luxembourg

 +352 4379-83038 •  +352 4379-53038

 +352 691 284 096

 j.verdeaux@bei.org • www.bei.org