

# Présentation de projet de partage d'expérience sur la commande publique électronique

E T H I O P I A

e-GP: The new way of public procurement. Embrace it.

# Sommaire

- ▶ Contexte/Historique
- ▶ Les composantes du projet
- ▶ Etat de réalisation
- ▶ Défis
- ▶ Opportunités

# Contexte/Historique

- ▶ Une partie du programme de réforme de la gestion des finances publiques visait à améliorer les inefficacités dans le système de la commande publique qui a commencé en 2017
- ▶ L'évaluation de préparation électronique était conduite et l'Ethiopie a eu un score de 2,97 sur 4 points
- ▶ Un système de production locale développé par le Ministère des Sciences et de la Technologie/Ministère de l'Innovation (MoST/MiNT) a été sélectionné pour la mise en valeur et la personnalisation après évaluation.

# Contexte/Historique

- ▶ Un mémorandum d'entente a été signé avec le MoST/MiNT
- ▶ Un document stratégique sur le commande publique électronique a été développé pour guider dans la mise en œuvre.
- ▶ Un comité de pilotage et un comité technique ont été mis en place pour fournir respectivement une direction stratégique et une expertise technique.
- ▶ Un comité exécutif de gestion a été créé pour un suivi rapproché
- ▶ Sept institutions de pilotage ont été sélectionnées pour le pilotage
- ▶ Des équipes de travail ont été mises en place dans toutes les entités adjudicatrices pilotes (PPEs)

# Les composantes du projet

- ▶ Développement de logiciels
- ▶ Acquisition de matériels pour les centres de données
- ▶ Centre d'appel/service d'assistance
- ▶ Communication et gestion de changement
- ▶ Audit par un tiers
- ▶ Classification et cartographie des produits
- ▶ Stratégie de lancement
- ▶ Benchmarking
- ▶ Le personnel du projet

# Etat de réalisation

- ▶ **Développement de logiciels**
  - Le système de développement est achevé
  - Le système de test est en cours
  - Des activités d'engagement d'intégration sont en cours
- ▶ **Matériels pour le centre de données mis en place**
  - L'achat des matériels est effectué
  - L'installation du centre de données achevée
- ▶ **Centre d'appel/service d'assistance**
  - Construction achevée, achat de matériels et mobilier terminé
  - Recrutement du personnel en cours

# Etat de réalisation-

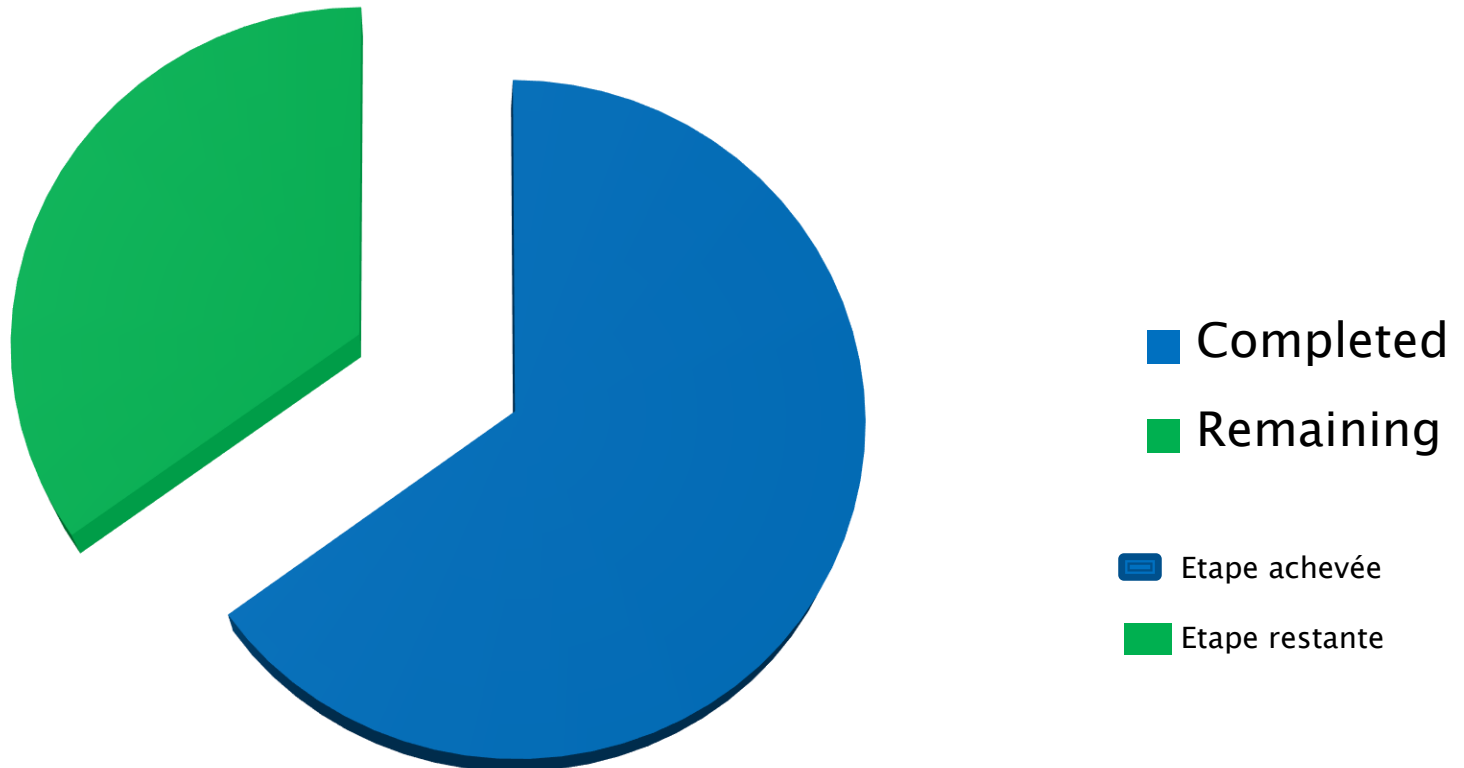
- ▶ **Communication et gestion de changement**
  - 13 engagements initiaux tenus avec les entités de la commande publique et d'autres acteurs
  - Stratégie de communication développée
  - Stratégie de renforcement de capacité développée
  - Matériels de formation/modules développés
  - Marque et directives de la commande de la commande publique développées
  - 2 Ateliers de validation tenus
  - 8 Ateliers de sensibilisation tenus avec les entités de la commande publique
  - 4 vidéos de sensibilisation développées en anglais et en amharique
  - Formation faite en 8 modules
  - Plateformes de réseaux sociaux développées
  - Agents de changement identifiés et formés

# Etat de réalisation -

- ▶ **Formation/Benchmarking**
  - Benchmarking conduit dans quatre pays
- ▶ **Le personnel du projet**
  - Approche de recrutement par étape utilisée....7 recrues sur 20
- ▶ **Audit par un tiers**
  - Le processus de la passation de marché conclus
- ▶ **Stratégie de lancement**
  - Le processus de la passation de marché en cours
- ▶ **Classification et cartographie des produits**
  - Le processus de la passation de marché en cours



## Etat de réalisation



**easy. efficient. secure**

# Défis

- ▶ COVID-19 a presque stoppé toutes les activités
- ▶ Développement de système ralenti à cause de la COVID-19, engagement prolongé des acteurs concernés et révision de documents volumineux
- ▶ Structure du contrat pour le développement du système déséquilibrée
- ▶ Délai pour le développement du système serré...
- ▶ Prorogation des contrats à cause du système de développement en retard
- ▶ Discussions d'intégration avec le Système Intégré d'Information sur la Gestion Financière ralenties
- ▶ Forte rotation du personnel sur le projet
- ▶ Attentes fortes de la part des parties prenantes

# Opportunités

- ▶ Une chance pour:
  - la commande publique qui est au niveau électronique!
  - s'approprier une solution locale adaptée
  - collaborer avec plusieurs entités gouvernementales
  - optimiser des ressources partagées de centres de données
  - s'engager avec des parties prenantes
  - l'autonomisation des parties prenantes grâce à des informations sur la commande publique
  - l'intégration à d'autres systèmes
  - normaliser les processus suite au résultat de révision des processus d'entreprise
  - réviser la loi
  - des échanges internationaux sur le sujet et sur d'autres secteurs thématiques
- ▶ Des attentes venant du Parlement pourraient être un tremplin pour une mise en œuvre fluide



e-GP: The new way of public procurement. Embrace it.