

Professionalization of Public Procurement The case of Tunisia

Rim Zehri

Controller General of Public Procurement

Chairperson of the National Public Procurement Observatory

HAICOP

OUTLINE

- I. Presentation of HAICOP
- II. Presentation of the Tunisian Public Procurement Reform System in the Framework of Self-assessment by the OECD-DAC Methodology
- III. To the Professionalization of the « Public Procurement Specialist » Profession
- IV. National Public Procurement Training Strategy
- V. Our Accomplishments
- VI. Our Mid-term Planned Actions





Introduction

Public Procurement Volumetry:

- ✓ 40 % of the State budget are allocated to public procurement or 17% of the DGP (in 2020)
- ✓ The State: the main contractor
- ✓ Public procurement: an indispensable lever for the implementation of development policies





I. Presentation of HAICOP

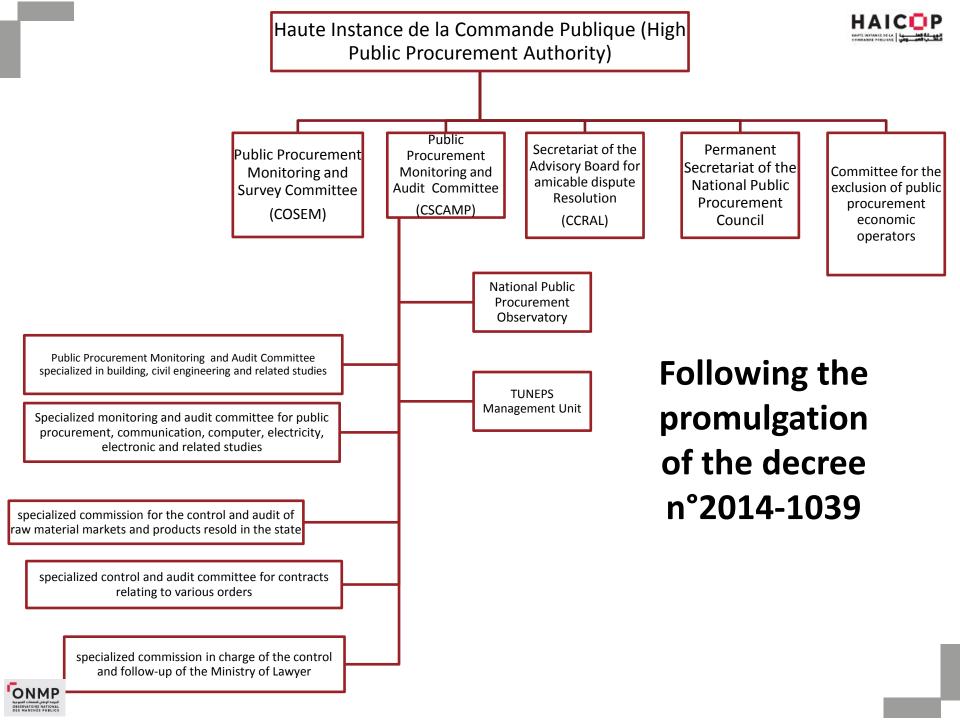




Cadre réglementaire

- Decree n° 2014-1039 of March 13, 2014 on public procurement regulation (articles 147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-164-181-182-183-184)
- Decree n°2013-5096 of November 22, 2013 on the establishment of the High Public Procurement Authority and setting the particular status of the members of the Public Procurement Controllers and Auditors Body under the Presidency of the Government







Observatoire National des Marchés Publics

Establishment of ONMP

Decree 2002-3158 of December 27, 2002 on public procurement regulation,

Role of ONMP in the professionalization of public procurement

- Aid to public buyers and skills development in public procurement: Consultations
- Design a national training program in public procurement.
- Elaborate some specific training programs for public purchasers
- Organize seminars, workshops in public procurement
- Develop standard documents...





صالون الشِّراء العمومي

17 - 18 juin 2014 UTICA- Tunis

#AchatPublic







HAIC P





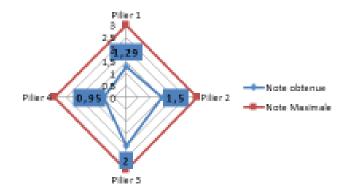
II. Presentation of the Tunisian Public Procurement Reform System in the Framework of Self-assessment by the OECD-DAC Methodology





Contexte de l'auto-évaluation (1) (2012)

- Un exercice réalisé en adoptant la méthodologie d'auto-évaluation OCDE-DAC en 2012
- Cet exercice a donné lieu à un rapport final ainsi qu'à un plan d'action articulé autour de 5 axes Principaux :
 - Axe I : Gouvernance
 - Axe II: Rationalisation du cadre juridique
 - · Axe III : Transparence
 - . Axe IV : Performance
 - Axe V : Professionnalisation







Context of Self-assessment (2) (2019)

- Necessity to take stock of the level of progress of the reform launched in 2012 on the basis of a new self-assessment.
- Necessity to adjust the components of the 2012 action plan
- Need to take into consideration the latest best recommended practices at the international scale in public procurement
 - → Use of the new OECD methodology in self-assessment of public procurement systems: the MAPS II methodology





The Action Plan Axes

- For an improved visibility of the actions to implement under the reform of the public procurement system, the members of CNCS agreed to structure them around the following axes:
 - Ax 1 : Governance and performance
 - Ax 2 : Legal and institutional framework
 - Ax 3: Integrity
 - Ax 4 : Digitization
 - Ax 5: Professionalization





III. To the Professionalization of the « Public Procurement Specialist » Profession



The Main Recommendations Related to Professionalization



• Create «public buyer» profession in order to consider public procurement as a technical rather than an administrative function

• Distinguish the term «public buyer» from purchase function assigned to a unit in charge of public procurement within the contracting entity (the public buyer).

• Create a particular status for public procurement specialists

- The introduction of a **national accreditation/certification** in collaboration with the public university that is mandatory for the public agents involved in public procurement process and public procurement execution/public contracts
- Create a **transversal module dedicated to public procurement** within the Tunisian University in the subjects concerned with public procurement (engineering school, business schools, faculties and institutes of management, law and economic science schools, etc.)
- Renforcer le **master** « **Gouvernance de la commande publique** » par un appui technique et financier

2

4

5

The Main Recommendations Related to Professionalization



7

• Put in place a «special status» for public agents in public procurement (grade, advantage, advancement in the career, etc.)

8

• Implement the national training strategy and develop procurement professionalization and affirm it in the new legal mechanism ruling public procurement/public contract

9

• Put in place procurement bodies composed essentially of public procurement professionals (graduate or certified) in charge of planning, procurement assessment, awarding and monitoring of contracts.

10

• Develop an online training program

11

• Accompany public agents responsible for procurement function & private sector with the necessary help and continuous training

т т

• Développement d'un système d'évaluation des performances



IV. National Public Procurement Training Strategy





Objectives of the Training: Optimizing Public Procurement Performances

- Ameliorate the quality of the definition of the functional needs causing many difficulties during the bidding procedures and during public procurement execution,
- Reduce the number of disputes despite the generalization of the use of remedies,
- Optimizing the choice of consultation procedures for a better transparency,
- > Reduce the abusive use of endorsement if possible.



Strategy Components



Creation of a National Public Procurement Training Program Unit (UPNFMP) under the supervision of the ONMP / Advisory Committee

Systematization of the training management process in public organizations: from the collection of training needs to the evaluation of completed activities

Design of training programs and skills development activities corresponding to the different clienteles identified

Elaboration of norms regarding the educational material used with the aim of standardizing

Development of adapted educational formulas to ensure national coverage at the lowest cost: E-learning

Establishment and implementation of an accreditation and certification system for institutions and target audiences

Development of an information system that will provide maximum information for decision makers





V. Our Achievements



The establishment of a diploma course on public procurement: Professional Master in Governance of public procurement

Implementation of a training program on public procurement and assistance to public purchasers and technical operators in several areas

Capacity Building

Organization of several training sessions covering all governorates for the benefit of public buyers and SMEs

Training of trainers in E-Procurement / E-LEARNING

Setting up a Frequently Asked Questions

:http://www.marchespublics.gov.tn/onmp/faq/

Online guide on the TUNEPS platform :http://www.tuneps-kit.tn/

Elaboration and publication of the guide to risk management in public procurement

Training of trainers in public procurement. The objective was to train a national corps of operational trainers who would provide all public purchasers with appropriate training

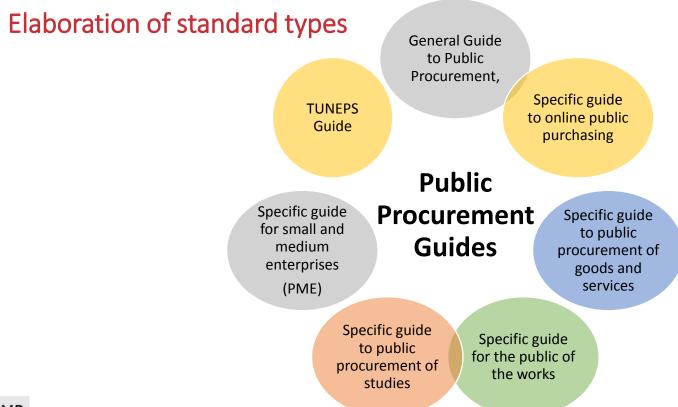
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Number of	45	73	76	70	71	75
sessions						
Number of	1125	1823	1740	2143	1673	2300
beneficiaries						



Elaboration of the Public Purchaser Kit:



- CCAP-Standard (works, supplies of goods and services, studies,...)
- ➤ CCAG (works, supplies of goods and services, studies, studies) to update in accordance with the new regulation provisions.
- General guide for the public buyer
- > Specific guides





Elaboration of CCAPs:



marchés publics d'études Public procurement supplies of goods and services

Public procurement supplies of computer equipment

Public procurement of nutrition services Standard form of special administrative clauses

Public contracts for office supplies

Public procurement of works

Applicable to insurance public procurement

Public procurement of spare parts





Open up of HAICOP to Its External Environment

PARTENERSHIP:

Conventions were signed between HAICOP and public organizations with the aim of strengthening the capacities of the various actors in public procurement

- Conventions signed between HAICOP and the center for information, training, documentation and studies in communication technologies « COFODE'COM »
- Agreements signed between HAICOP and the training and support center for decentralization "CFAD",
- Agreements signed between HAICOP and the national center for training of trainers and training engineering « CENAFFIF »



NETWORKING EVENTS:

1st Public Procurement Fair: 2014



17 - 18 juin 2014 UTICA- Tunis

Objectives:

- Give an overview of important reforms of public public in Tunisia
 - -Put an emphasis on the most important mechanism available to facilitate access of SME in general and, artisans in particular to public procurement system

JOURNAL DU SALON

Salon de l'Achat Public صالون الشراء العمومى

PROGRAMME

WORKSHOPS

Mardi **17 Juin** 2014

(9 1045-1100 g Pause Café

société EPPM.

siques des ERP

consommez Plus...

d'offres, ECOPRINT

et de menuiserie

Institutions CFTIRA Mr Nizar TOUZRI, Responsable Laboratoire

de Menuiserie, CETIBA

Salle des workshops, 1" étage UTICA / Contenance : 30 participants

© 1100 Potentiel d'Ingénierie Industrielle Tunisien - Cas de la

Développement et Commercial - EPPM

© 1125 Solutions intégrées remplaçant les approches clas-

Mr Mohamed FKI, Directeur Général SOFTIC

© 1146 Le Modulaire : Comment peut-il résoudre les problèmes 1230 techniques et de réalisation pour tous les secteurs d'une

manière rapide et avec un minimum de coût

Mme Maissa BEN REJEB, Director of Affairs & International - SIM.

© 14.00 What you love_love what you print_payez moins,

© 1446 L'importance de l'assistance technique dans l'expres sion de besoin et la validation de la conformité des produits dans les achats publics en matière de meuble

Mr Riadh HARRATH, Commercial chargé des appels

Mr Walid MENDILI, Responsable Cellule d'Appui aux

Mr Nabil KHEMAKHEM, Directeur Central Marketing,

JOURNAL DU SALON

Salon de l'Achat Public صالون الشراء العمومى

PROGRAMME CONFÉRENCES

Mardi 17 Juin 2014

Salle des conférences plénières (RDQ) / Contenance : 400 participants

(9 0830-0900) A Inscription visiteurs © 09:15 Inauguration du salon

© 0930 Démarrage des conférences plénières Mr Hedi LARBI, Ministre de l'Equipement, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Durable

> Les marchés publics et le nouveau décret Mr Khaled El ARBI, Président de la Haute Instance de la Commande Publique (HAICOP)

> Nouvelle vision de la BAD pour faciliter l'harmonisation et l'utilisation des procédures nationales. Mr William DAKPO, Coordinateur Régional de la Région Nord Afrique de la Banque Africaine de Développement.

@ 1045-1100 Pause Café

© 1100 Le nouveau décret portant sur l'organisation des marchés publics. Mr Moncef HAMDI, Directeur Général HAICOP

Mr Atef MAJDOUB. Directeur HAICOP.

@ 1145-1245 Debats

© 1400 Mr Abderrazek JEMAI, Directeur Général du Centre national de l'informatique - CNI

> L'E-procurement : TUNEPS, la première plateforme de gestion en ligne des marchés publics. Mr Khaled JOHMANI, Directeur Général ONMP Mme Sonia BEN SALEM, ONMP

- Présentation générale du cadre réglementaire des marchés publics
- Application TUNEPS Démonstration technique

() 1530-1600 Débats

PROGRAMME CONFÉRENCES Mercredi 18 Juin 2014

Salle des conférences plénières (RDQ) / Contenance : 400 participants

© 0815-0900 Ouverture des conférences plénières

La relance des projets publics Mr Badreddine Braiki, Coordinateur des Projets Publics, Equipe Interdépartementale chargée du suivi de la relance des Projets Publics

> Les marchés publics et le développement durable Mr Mustapha BELTAYEF, Professeur Agrégé, Faculté de droit et des sciences politiques de Tunis. La bonne gouvernance, un vecteur de croissance

Mr Tarek BAHRI, chargé de mission auprès de la Prési-

Le rôle de la société civile dans les marchés publics Mr Adel GHOZI. Le Président de l'Association des Cadres de Contrôle, d'inspection et d'audit des Structures Publiques Tunisiennes, ACCIA

⊕ 1045-1100 🖢 Pause Café

(§ 11H15 Les grands projets et la relance économique 12946 Mr Salah Zouari, Directeur Général des ponts et chaussées

> Mr Mohamed El Khames El Abidi, Directeur des Études architecturales et techniques, à la direction générale pour l'exécution des projets des bâtiments civils.

Les Grands projets du Groupe Chimique Tunisien Mr Mohamed Nejib Mrabet, Président Directeur Général, GROUPE CHIMIQUE TUNISIEN

Les grands projets d'infrastructures de la STEG. Mr GHANMI Chedli, le chargé du Secrétariat Permanent de la Commission de Contrôle des Marchés de la STEG

Projet de construction d'un nouveau parc de stockage de GPL sous talus GPL STIR Mr Brahim GUESMI, Chef de Projet GPL, STIR

Les Grands projets de la SONEDE Mr Adenen BOUBAKER. Directeur Central des Études.

Assainissement, acquis et grands projets de l'ONAS, Mr Taoufik Zargouni, Directeur de la coopération technique ONAS

© 0930 PANEL: L'accès des petites entreprises aux marchés publics 1230 Modérateur: Mr Mounir MAAROUFI et Mr Khaled JOHMANI

SPEAKERS























Contenance: 20 Intervenants, Ce panel est accessible uniquement aux intervenant pré-identifiés. Salle des séminaires, RDC UTICA

Juin 2014 | Journal du SAP | | 5

2nd Public Procurement Fair: 2019



- Organization of a fair where public buyers will showcase procurement set aside for SME for 2019 and 2020
- Have the needed electronic certificates to access public procurement system online
- Organization of a series of conferences that will deal with all the aspects of the current regulation and the planned reforms in order to stimulate the participation of SME in public procurement in Tunisia.

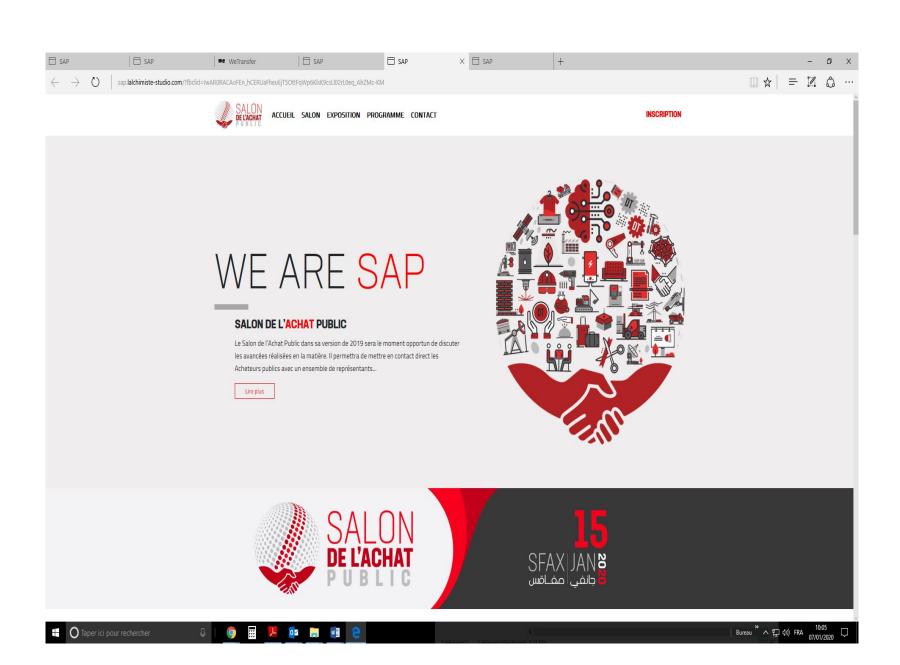




3rd Edition of Public Procurement Fair



- The first regional session, which concerns the following governorates Sidi Bouzid, Kasserine, Sfax, Gafsa, Gabes, Tataouine, Medenine, Tozeur and Kebili.
- Support to the various stakeholders in the field of public purchasing, at the regional and local levels.
- An important opportunity for dialogue and exchange between artisans, SMEs and civil society, on the one hand, and the various regional structures and local authorities on the other







LE SALON

discuter les avancées réalisées en la matière. Il permettra de mettre en contact direct les Acheteurs publics avec un ensemble de représentants des PMEs et des structures d'appui qui leurs sont dédiées afin de discuter les commandes publiques actuelles et à prévoir celles d'entre elles qui seront dédiées à cette catégorie d'entreprise. Cette mise en commun sera possible à travers :

- + L'organisation d'une foire où des acheteurs publics présenteront les commandes réservées aux PMEs au titre des années 2019 et 2020 et où il serait possible à ces entreprises de se procurer les certificats électroniques nécessaires pour accéder au système d'achat en ligne
- + L'organisation d'une série de conférences qui traiteront tous les aspects de la règlementation actuelle et des réformes prévues afin de stimuler la participation.

Le Salon de l'Achat Public Edition 2020 sera le moment opportun de publics en Tunisie en particulier. Lors de cette série de panels, un focus sera fait sur l'apport du système d'achats publics en ligne TUNEPS en matière d'encouragement d'accès des PMEs, des artisans et des petits métiers à des contrats dans le cadre de la Commande publique.

> + L'organisation d'une foire où certains artisans auront l'occasion de présenter leurs créations artisanales qui pourraient intéresser les acheteurs publics lors de l'élaboration de leurs besoins.

> Le salon de l'achat public Edition Sfax sera organisé en collaboration entre La Haute Instance de la Commande Publique auprès de la Présidence du Gouvernement et la Banque Mondiale.





VI. Our Mid-term Planned Actions







Its objective will be to train "professionals" in a field of expertise that will cover a national and regional need and professionalize public purchasing in Africa







Thanks for Your Attenion

www.tuneps.tn - www.marchespublics.gov.tn