

PROFESSIONALIZATION OF PUBLIC PROCUREMENT AND CAPACITY BUILDING



SETYM International

Montréal, Québec, Canada www.setym.com



Larbi Bennouna

MGP, MBA, PMP

Président directeur général
SETYM International

Consul honoraire
République Démocratique du Congo

Chargé de cours ESG-UQAM

Larbi Bennouna est Président directeur général de SETYM International depuis 2014. Il a débuté au sein de la compagnie en tant que conseiller en gestion de projet, puis en tant que Directeur avant de devenir Directeur général pendant 11 ans. Il a débuté sa carrière professionnelle dans le domaine de l'informatique avant de se passionner pour la gestion de projet.

M. Bennouna possède une maîtrise en administration des affaires (MBA) ainsi qu'une maîtrise en gestion de Projet et a complété la scolarité de Ph. D. en Système d'Information de l'École des Sciences de la Gestion (ESG) de l'Université du Québec à Montréal (UQÀM).

Depuis 1993, M. Bennouna a réalisé de multiples missions d'assistance technique et de formation touchant la gestion de projet et la passation de marchés pour les gouvernements et les projets de développement (Afrique, Europe et Asie) financés par les bailleurs de fonds multilatéraux (Banque Mondiale, Banque Africaine de Développement, BID, etc.). M. Bennouna agit aussi à titre de chargé de cours, expert en passation des marchés publiques, à la maîtrise en gestion de projet (MGP) de l'Université du Québec à Montréal (UQÀM). Il a publié des articles sur la professionnalisation des marchés publics et animé des conférences en gestion de projet.



Content of the Presentation

Professionalization of Public Procurement and Capacity Building

- ◆ Context
- ◆ Challenges
- ◆ Changes
- ◆ Risks
- ◆ Professionalization
- ◆ Accreditations
- ◆ Training of Trainers
- ◆ Management of the Accredited





Context

Professionalization of Public Procurement and Capacity Building

- ◆ Purchases of goods and services enabling administrations to fulfill their mission
- ◆ Pillar of good governance
- ◆ Importance at both national and international levels
- ◆ The weight of public procurement varies between 12 and 20% of the DGP





Challenges

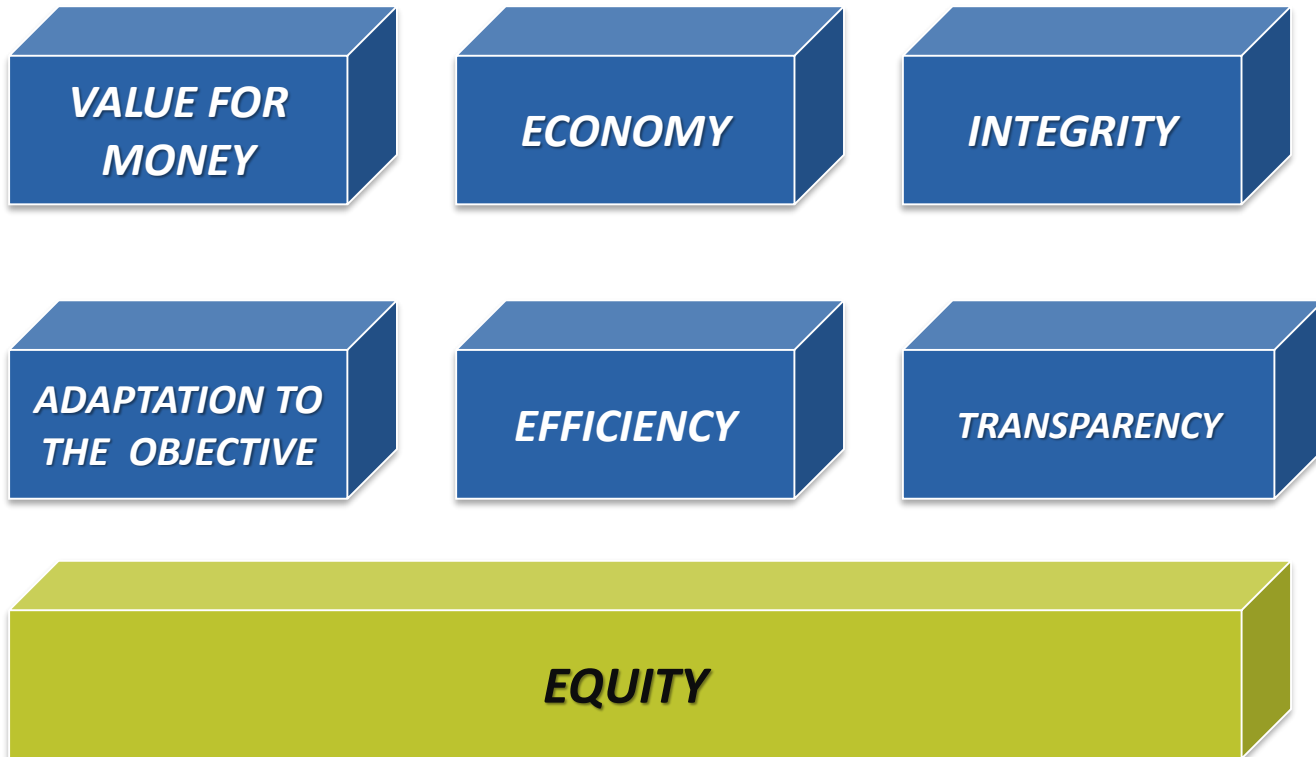
Professionalization of Public Procurement and Capacity Building

- ◆ Effectiveness & Efficiency
- ◆ Transparency
- ◆ New Codes of Public Procurement
- ◆ **New Guidelines of Donors**
- ◆ Market Changer
- ◆ Resource optimization
- ◆ Confidence in the Public
- ◆ Public Finance
- ◆ Waste, Malpractice and Corruption
- ◆ Sustainable Development





The Seven (7) Fundamental Principles of the New Public Procurement Framework





Changes

- ◇ Flexibility: alternative arrangement vs strict application of guidelines
- ◇ Adequacy to Needs
- ◇ Risk Management
- ◇ Market Analysis
- ◇ Value for Money
- ◇ Long Term Vision/ Sustainability
- ◇ Appropriate Solutions
- ◇ Strategic Vision
- ◇ Stakeholders' Management/ Partnership



Risks

- ◆ Delays and Non-respect of Project Deadlines
- ◆ Additional Costs and Budget Overruns
- ◆ Acquisition of Poor Quality Products, Services or Works
- ◆ Ethics and Conflicts of Interest Issues
- ◆ Disputes with Suppliers



Public Procurement Actors

Public procurement demands a set of specific skills that
make it a profession





Professionalization



PROFESSIONALIZATION

Transition to an institutionally recognized function requiring qualified personnel



PROFESSIONALISM

Definition of the skills and abilities of public procurement actors



Direction : Professionalization



New competences for the public buyer:

- Technology Watch
- Market Analysis
- Risk Management
- Negotiation
- Sustainability
- Experience

- The majority of PP officials are promoted by seniority
- Often they are lawyers
- Oriented towards the respect of procedures and directives
- Little knowledge of the market

Advantage for local authorities





Why Professionalization?

- ◇ Have proven skills
- ◇ Build market confidence
- ◇ Contribute to sustainable development
- ◇ Normalisation and standardisation
- ◇ Framing of the profession
- ◇ Code of ethics
- ◇ Status
- ◇ Remuneration





Professionalization

Professionalization of Public Procurement and Capacity Building

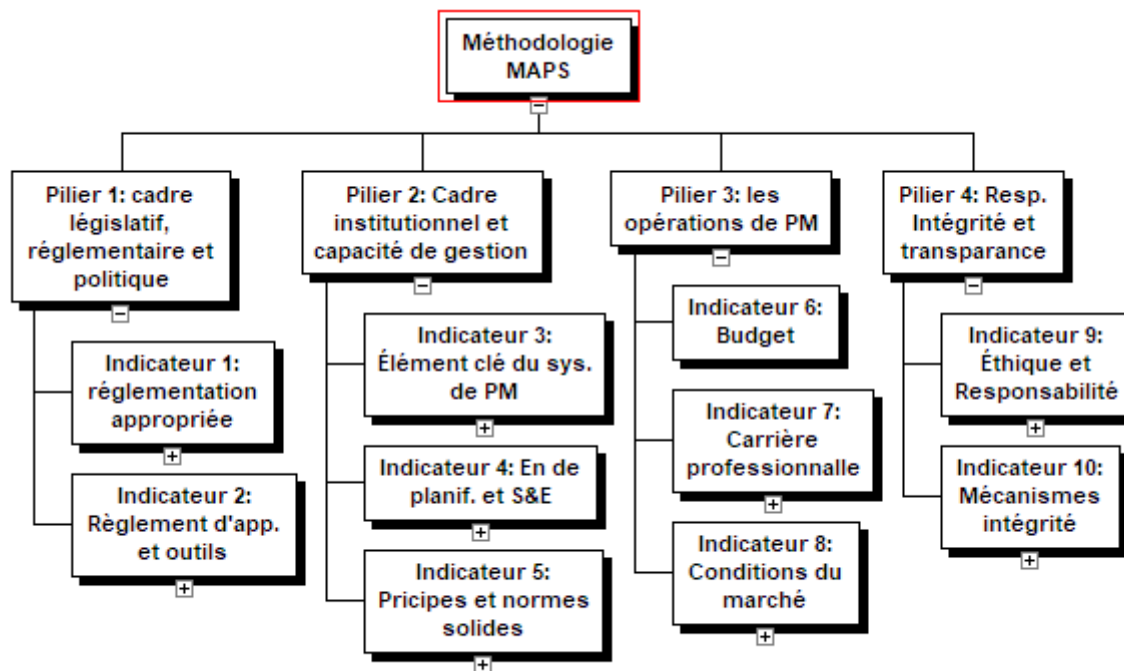
- ◆ Reform of Public Procurement System
- ◆ Accreditation
- ◆ Capacity Building
- ◆ Technology of Information
- ◆ Process Automation
- ◆ Strategic Grouping of Procurement





MAPS

Professionalization of Public Procurement and Capacity Building





Distinction

❖ **Professional Body**

❖ Association

❖ **Trades**





Professional Body

- A professional order is a body designated by law and to which the State delegates the power to regulate access to and the practice of a profession in order to guarantee the competent and honest performance of the risky activities that characterize it. This body is composed of the members of the profession and they direct it through an elective mechanism. Subject to the control of the Board of professions and the government, the profession sets its own rules, is self-financing and self-disciplining.

Protection of the public



Advantages of a Professional Order

- Guarantee professionalism in the exercise of the profession
- Respect for rights and legislation
- Possibility of appeal
- Access to members
- Member management
- Inspection
- Continuing education
- Remuneration





Association

- An association is a convention between two or several persons whereby they pool their knowledge and activities. The aim of this contract is not the sharing of profits between the parties.

Law 1901, France

Protection of members





Trades

Example: Public Procurement Inspector

- Business repository
 - ◆ Job title
 - ◆ Definition of the profession
 - ◆ Main characteristics of the job
 - ◆ Context and conditions of practice of the profession
 - ◆ Working condition and remuneration
 - ◆ Tasks and operations
 - ◆ Performance criteria
 - ◆ Knowledge, skills and behaviors
 - ◆ Training and career planning





Accreditations



- ◆ **Internal Accreditation**

- Everything to develop

- ◆ **External Accreditation**

- Partnership with an accreditation organization





ACCREDITATIONS: WHICH ONE TO CHOOSE?

Many factors to consider:

- Accreditation organization (s)?
 - Quality, seriousness
 - Reputation
 - Pertinence to your domaine of expertise

- In person, virtual or hybride?

- Other factors (access, costs, etc.)





Training of Trainers

Qualities of a Trainer

- ◆ **Good Communicator:** their verbal or non-verbal communication during presentations or teamwork supervision
- ◆ **Good Planner:** their specific training plan
- ◆ **Good Organizer:** their matrix of modules and all their developed contents, documents, case studies etc.
- ◆ **Know-how:** respect of their planning, group management and profile management
- ◆ **Soft Skills:** diplomat, management of conflicts and personalities
- ◆ **Coaching**





Management of the Accredited – Public Directory



Accréditations

Vérification

S'enregistrer

Se connecter

EN LIGNE DÈS MAINTENANT

Répertoire des accrédités SETYM International

Le répertoire des accrédités Setym International est maintenant en ligne, vous pouvez y trouver tous nos accrédités, voir nos différentes accréditations et vérifier un certificat d'accréditation.

[VOIR NOS ACCRÉDITATIONS](#)



SETYM International
Montréal, Québec, Canada www.setym.com



Management of the Accredited – Public Directory

Display of the Different Types of Accreditation

The screenshot displays the SETYM International website interface. At the top left is the SETYM International logo. To its right are navigation tabs for 'Accréditations' (underlined) and 'Vérification'. A search bar with the placeholder 'Rechercher' is located below the logo. In the top right corner, there is a 'Tableau de bord' button. The main content area features four accreditation cards, each with a header image, a title, a publication date, a description, and a small profile picture icon.

SETYM International Accréditations Vérification Tableau de bord

Rechercher

Accréditation
Publiée il y a 58 minutes
Accréditation de formation des formateurs
Reconnaissance des connaissances théoriques et pratiques requises pour mener à bien des séances de formation auprès de professionnels.

Accréditation
Publiée il y a 1 jour
Accréditation en régulation des marchés publics
Reconnaissance des compétences de haut niveau des spécialistes des Autorités de Régulation des Marchés Publics (ARMP).


Accréditation
Publiée il y a 1 jour
Accréditation en audit et contrôle des marchés publics
Reconnaissance formelle des compétences de contrôleur / auditeur dans le domaine de la commande publique.
Aucun accrédité


Accréditation
Publiée il y a 1 jour
Accréditation en passation des marchés
Reconnaissance des compétences spécifiques du spécialiste en passation des marchés.



Management of the Accredited – Public Directory

Posting an Accredited Person's Public Profile and Messaging System

Accréditations Vérification Tableau de bord



Paul St-jacques

Spécialiste en passation des marchés


Titre universitaire: Masters
Langue(s) maîtrisée(s): Anglais et Français
Genre: Masculin
Ville: Dakar

2 accréditations valides


Biographie

Consultant spécialiste de la passation des marchés publics, expert des partenariats public-privé (PPP).

Curriculum vitae

 [cv-paul-st-jacques.pdf](#) (539.84 Ko)

Contacter Paul St-jacques

 [Contacter Paul St-jacques](#)

Accréditations

- Accréditation en passation des marchés**
Valide du 17 septembre 2021 au 30 septembre 2023
- Accréditation de formation des formateurs**
Valide du 22 septembre 2021 au 22 septembre 2023



Management of the Accredited - Certificate

Accredited Management Platform: automatic creation of certificates



Ce certificat atteste que

Paul St-jacques

est accrédité par Setym International

Accréditation en Audit des Marchés Publics

Période de validité
du 17 septembre 2021
au 30 septembre 2023

Vérification en ligne à <https://setym.accreditationsweb.com>
Code d'accréditation: 9L9X7X



Larbi Bennouna
Président directeur général





Manager Dashboard

Management of Accreditation Types



Tableau de bord

Utilisateurs

Accréditations

U

Gestion des types d'accréditation

Rechercher

NOM ^	DESCRIPTION ⇅	ACC. VALIDES ⇅	
Accréditation de formation des formateur...	Reconnaissance des connaissances théoriques et pra...	2	    
Accréditation en audit et contrôle des m...	Reconnaissance formelle des compétences de contrôl...	1	    
Accréditation en passation des marchés	Reconnaissance des compétences spécifiques du spéc...	1	    
Accréditation en régulation des marchés...	Reconnaissance des compétences de haut niveau des...	1	    

CRÉER UN TYPE D'ACCREDITATION



Thank You for Your Attention

Larbi Bennouna

bennouna@setym.com



SETYM International

Montréal, Québec, Canada www.setym.com