



Amélioration des infrastructures grâce aux PPP en Afrique

Jean Alexandre BLANCHARD Directeur des achats pour les services ferroviaires Île de France mobilités, Formateur CP3P accrédité, K-Infrastructure

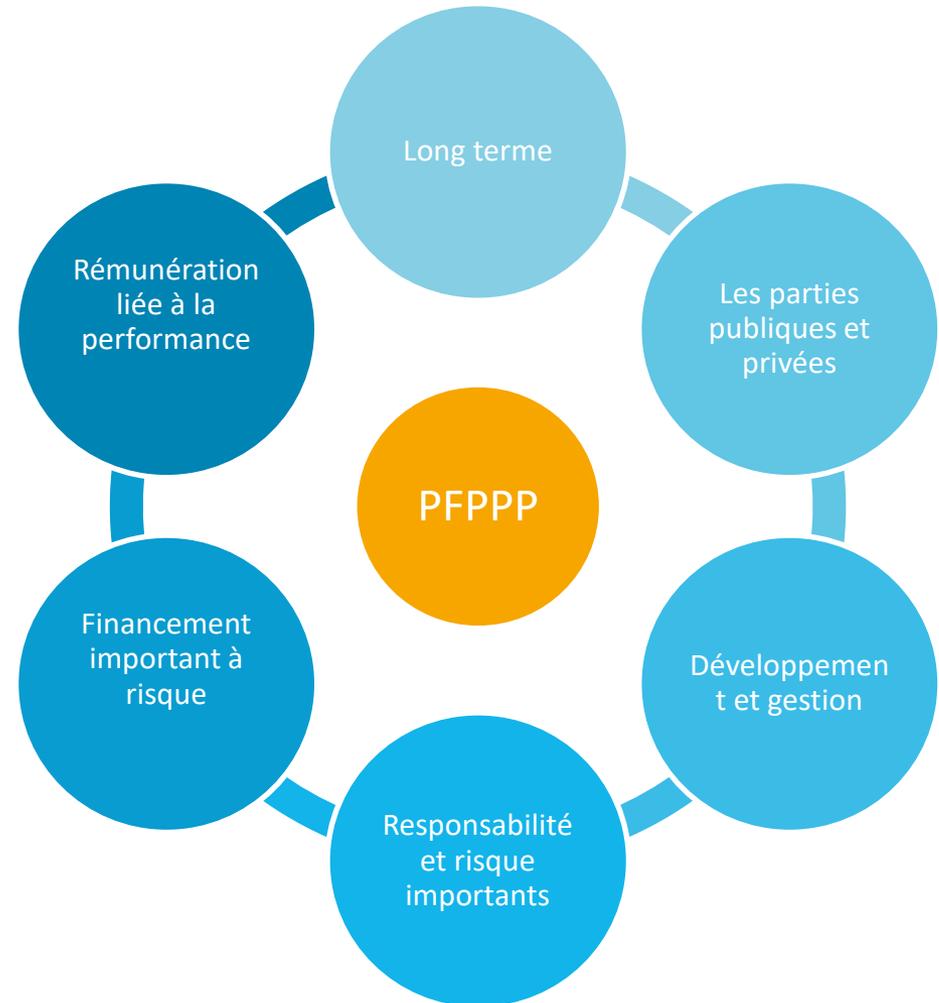
A talk prepared for:



- ✓ QU'EST-CE un financement privé des PPP?
- ✓ POURQUOI utiliser un financement privé des PPP? A quelle fin?
- ✓ ATTENTION aux mauvaises motivations
- ✓ Facteurs de valeur PPP
- ✓ Conditions d'accès aux avantages des PPP
- ✓ Adapter l'approche PPP au contexte macroéconomique et financier des marchés émergents

Qu'est-ce un (financement privé) des PPP?

- « Un contrat à long terme entre une partie publique et une partie privée,
- pour le développement et la gestion d'un bien public (y compris éventuellement la gestion d'un service public connexe),
- dans lequel le particulier ...
 - assume des responsabilités importantes en matière de risque et de gestion pendant toute la durée du contrat,
 - fournit une partie importante du financement à ses propres risques,
 - et la rémunération est liée de manière significative à la performance et/ou à la demande ou à l'utilisation de l'actif ou du service afin d'aligner les intérêts des deux parties »



Pourquoi utiliser un financement privé des PPP? A quelle fin?

1. Accélération du développement des infrastructures

- Utiliser les PPP comme mécanisme financier alternatif pour financer des projets d'infrastructures publiques
- Grâce au financement de projets par des partenaires privés, les PPP peuvent offrir une flexibilité financière, en particulier dans les MEED, pour la gestion budgétaire à court terme, ce qui réduit la nécessité d'allouer des ressources dans les budgets à court terme.

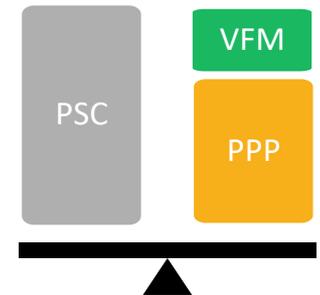


2. Amélioration de l'efficacité et de la qualité de la fourniture d'infrastructures publiques (VFM)

3. Exploiter l'innovation et l'efficacité du secteur privé

4. Stimuler la croissance et le développement du pays

« Mais seulement pour les bons projets, dans les bonnes conditions »



Attention aux mauvaises motivations et pièges connexes

1. Illusion comptable (délibérée?)

- Le préfinancement mis à disposition par le secteur privé peut permettre de contourner les restrictions fiscales (traitement "hors bilan") : cela peut créer un « biais PPP ».

=> Attention : La magie des PPP ne trompe pas les agences de notation

2. Conséquences de la « perception de l'argent gratuit (facile) »

- La viabilité fiscale et budgétaire à long terme peut être menacée : plus de projets mis en œuvre qu'il n'est possible d'en financer et/ou tentation d'entreprendre des projets inabordables !
- Manque de soin dans la sélection des projets et l'organisation des appels d'offres



Six facteurs d'efficacité différentielle dans un PPP

1. Cost management
2. Gestion des coûts du cycle de vie
3. Transfert de risques
4. Innovation
5. Fiabilité et efficacité
6. Utilisation

→ Doivent être confirmés/évalués, protégés/maximisés dans le contrat et l'appel d'offres et après

Et 3 facteurs d'efficacité globale

- a. Fiabilité de la qualité/engagement initial
- b. Effets de démonstration
- c. Transparence et assurance

« Mais seulement pour les bons projets, dans les bonnes conditions »



CP3P Guide ©



Le projet doit remplir les conditions suivantes:

- Être raisonnable
- Être adaptable
- Être correctement préparé et évalué
- Être correctement structuré
- Être correctement soumis
- Assurer une gestion proactive du contrat PPP



L'appel d'offres vise à confirmer l'existence d'avantages potentiels, à les protéger et à les maximiser.

Adapter l'approche PPP au contexte macroéconomique et financier des marchés émergents

Gestion des restrictions du marché



(In) Disponibilité
du financement
à long terme

Restrictions
budgétaires /
capacité
financière du
gouvernement

Perception du
risque pays

Disponibilité du financement à long terme (en devise des revenus)

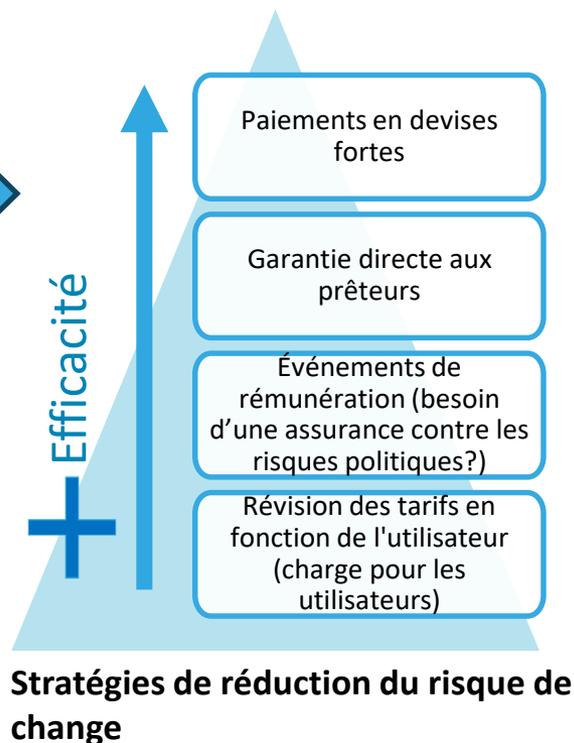
- Besoin de financement transfrontalier (nécessite une couverture disponible ou une assurance/garantie gouvernementale)
- Stratégies : réduire la taille, se concentrer sur les sources de revenus en devises fortes ; DBOM ou service/gestion PPP

Restrictions budgétaires / capacité financière

- Les contrats PPP doivent être payés et la charge peut être écrasante
- Stratégie : s’appuyer sur les sources de revenus/l’utilisateur paie (mais vérifier la solvabilité de l’utilisateur); se concentrer sur les PPP à forte intensité de capital ou de services

Perception du risque pays

- Le risque pays couvre de nombreux aspects, y compris le risque politique et le climat des affaires
- Stratégie : promouvoir/travailler sur l’accès à l’assurance contre les risques politiques et aux prêts A/B



Un concept mondial...

- With various understanding across countries and jurisdictions
- But with some form of internationally recognized “best practices” in its different aspects:
 - projects selection and appraisal and structuring
 - tender preparation, and organization up to closing
 - contract management

...nécessitant une pratique locale

- Les « meilleures pratiques » internationales ne peuvent être appliquées sans tenir compte du contexte local
- Une connaissance spécifique du marché local et de l'organisation sectorielle, là où elle est appliquée, est requise.
- Une bonne compréhension de l'organisation administrative, institutionnelle et politique est nécessaire pour adapter avec succès le concept de PPP.

A large orange triangle is positioned in the top-left corner of the slide, extending diagonally towards the bottom-right.

Merci beaucoup pour votre attention

Contact

Jean-Alexandre BLANCHARD

jabl7@hotmail.com