

# La commande publique ouverte : un levier stratégique pour l'inclusion des femmes

Carey Kluttz  
Head of Partnerships  
Open Contracting Partnership  
[ckluttz@open-contracting.org](mailto:ckluttz@open-contracting.org)  
@careykluttz

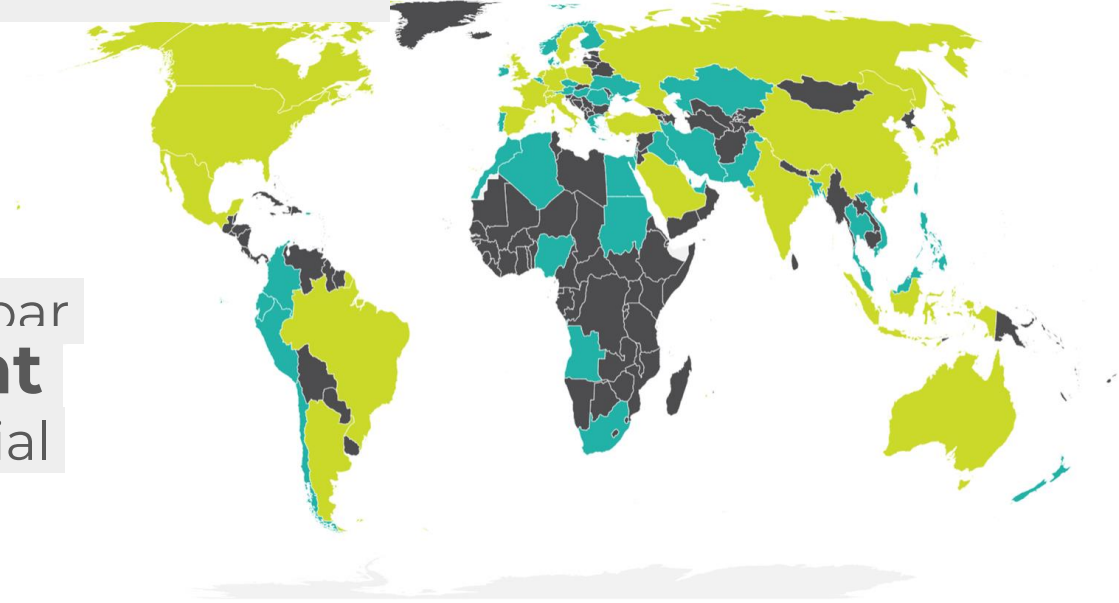
[www.open-contracting.org/gender](http://www.open-contracting.org/gender)

**OPEN  
CONTRACTING  
PARTNERSHIP**

**\$13,000 milliards/an au niveau mondial**

Les gouvernements consacrent **1/5 de leur PIB** aux marchés publics

Les petites et moyennes entreprises (PMF) dirigées par des femmes **contribuent pour 20 %** au PIB mondial (BM, 2012)





... les entreprises  
dirigées par des  
femmes  
obtiennent  
entre seulement

**5 - 20%**

de ce marché

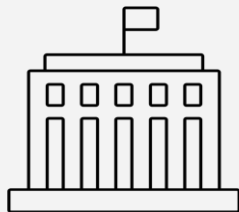
# Comment la commande publique ouverte peut-elle aider ?

La commande publique ouverte consiste à **publier et à utiliser des informations ouvertes, accessibles et opportunes** sur les marchés publics afin d'inciter les citoyens et les entreprises à **résoudre les problèmes et à obtenir des résultats.**

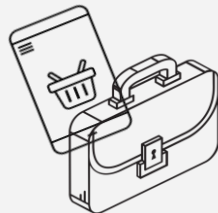
Nous soutenons nos partenaires à **penser différemment** de la commande publique, utilisant une approche de **gouvernement ouvert & données ouvertes** afin d'entraîner des **réformes percutantes et durables**



# La commande publique ouverte relie



gouvernement



secteur privé



société civile

**afin d'ouvrir et de suivre la commande publique et de voir :**

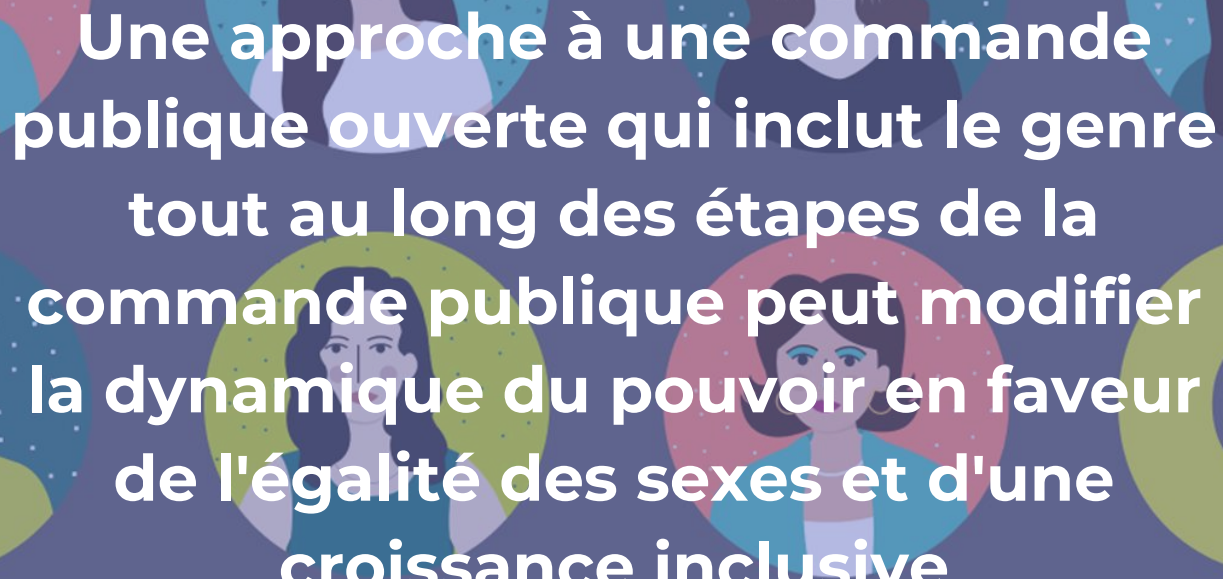
*Meilleur rapport qualité-prix*

**Équité d'accès au marché des appels d'offres publics**

*Détection de la corruption*

*Contrôle de l'efficacité de la prestation des biens/services*

*Efficacité interne*



**Une approche à une commande  
publique ouverte qui inclut le genre  
tout au long des étapes de la  
commande publique peut modifier  
la dynamique du pouvoir en faveur  
de l'égalité des sexes et d'une  
croissance inclusive**

# Défi

## Il est difficile d'identifier les entreprises dirigées par les femmes.

Dans la plupart des régimes de la commande publique, il n'existe pas de définition claire d'une entreprise dirigée par une femme, et il y a une pénurie de données ventilées par sexe sur les soumissionnaires et les fournisseurs. *Des nouvelles recherches proposent des idées novatrices sur la manière de constituer ces ensembles de données.*

# Comment une commande publique ouverte peut aider

## Définition claire de l'entreprise dirigée par une femme

Définissez ce que signifie une entreprise dirigée par des femmes dans votre contexte.

**Les données sur les marchés publics ventilées par sexe** identifient les entreprises dirigées par des femmes dans les données des systèmes de passation de marchés et/ou des registres d'entreprises.



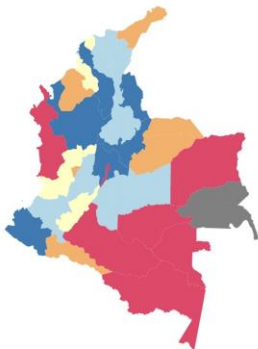
# Exemple de la Colombie

Nombre de marchés attribués aux entreprises dirigées par une femme par région

Compartir visualización



Moins (rouge) à plus (bleu)



Descargar información

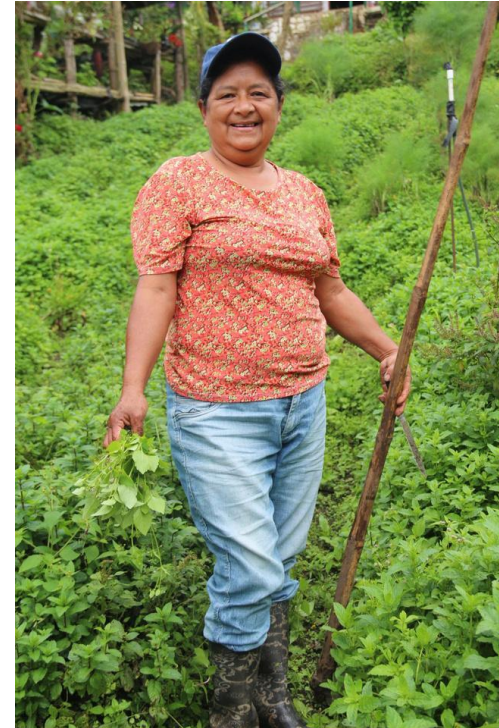


L'OCP a soutenu le travail sur une nouvelle réglementation pour une « Loi sur l'entrepreneuriat » qui a

- défini ce que sont les entreprises/ entrepreneurs/ PME appartenant à et dirigées par des femmes
- créé des critères différentiels pour l'attribution de points afin de promouvoir la participation des femmes au marché public
- conçu un guide des marchés publics équilibré en termes de genre

# ..et les progrès constatés

- De nouveaux [instruments juridiques](#) définissent clairement les notions d'"entreprises dirigées par des femmes" et d'"entreprises appartenant à des femmes" et encouragent l'inclusion de critères différenciés pour stimuler leur participation aux appels d'offres publics.
- La part de [marchés étiquetés en fonction du sexe](#) est passée **de 4 % en 2020 à 37 % en 2022**.
- Les gouvernements locaux pilotent les nouvelles politiques. À Palmira, dans le Valle del Cauca, **30 % des repas scolaires sont fournis par des associations dirigées par des femmes (75k USD)**.



# Défi

## Procédures complexes et onéreuses.

Leur petite taille les empêche de répondre aux exigences des grands contrats gouvernementaux.

## Manque de connaissance des opportunités d'appels d'offres

## Perception de la corruption ou de la partialité

Selon les experts interrogés, les femmes entrepreneurs pensent que la corruption et la partialité nuisent à l'équité des processus de marchés publics.

# Comment une commande publique ouverte peut aider

## Rendre les marchés ouverts par

**conception.** Publier des informations sur la planification, l'appel d'offres, l'attribution, le contrat et la mise en œuvre des marchés publics pour démystifier le processus et donner aux entreprises un accès à l'information.

## Simplifier le processus de passation des

**marchés.** Simplifier les procédures de candidature et les documents d'appel d'offres, réduire la taille des contrats, disposer de critères d'attribution appropriés.

## Besoins des utilisateurs publics

Le projet prend-il en compte les besoins des femmes ?

Les aspects sexo-spécifiques de l'appel d'offres ont-ils été articulés ?

Le fournisseur a-t-il de bons antécédents dans la réalisation de projets qui ne limitent pas l'accès des femmes ?

Des exigences tenant compte de la dimension de genre ont-elles été ajoutées en tant que prestations contractuelles ? Quelles sont les exigences en matière de rapports ?

Évaluation de l'impact intersectoriel, tenant compte des niveaux d'accès, de la qualité de la prestation et de l'augmentation du bien-être

## Étape

Planification



Appel d'offre



Attribution



Contrat



Mise en œuvre



## Besoins des fournisseurs

Les fournisseurs potentiels doivent savoir quand un projet sera bientôt lancé, afin de savoir s'il convient et de se préparer à soumissionner.

Où l'appel d'offres est-il publié ? Quelle sera la transparence du processus ? Les critères sont-ils clairs ? Traitement préférentiel pour les entreprises dirigées par des femmes ?

Qui a remporté le contrat ? Les critères d'évaluation ont-ils été respectés ? Mon offre a-t-elle été traitée équitablement en tant qu'entreprise dirigée par une femme ?

Des conditions claires et équitables qui tiennent compte de la taille de l'entreprise et de la nature du projet.

Livrer selon les étapes clairement définies dans le contrat, et recevoir le prix convenu à temps.

## Résultats de la politique

Les projets mieux planifiés, et les besoins pris en compte dès la conception, en termes d'égalité des sexes et de diversité de fournisseurs

Davantage d'entreprises dirigées par des femmes se portent candidates aux appels d'offres.

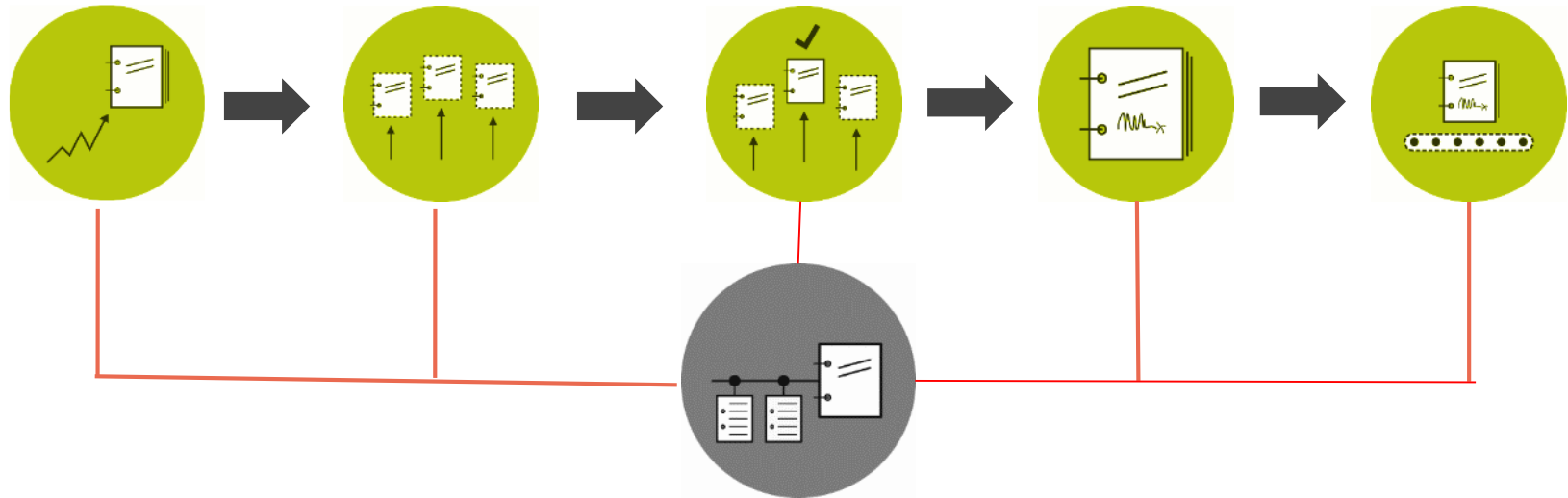
Augmentation de la confiance, le marché devient plus innovant ; croissance des entreprises dirigées par des femmes

Meilleurs marchés entraînent des gains d'efficacité et allègent la charge pesant sur PME ou entreprises dirigées par des femmes

Meilleurs produits et services.

# Standard de données sur la commande publique ouverte (OCDS)

Planification Appel d'offres Attribution Contrat Mise en œuvre



Identifiants & archives  
uniques

# Défi

**Les perceptions négatives ont un impact sur les offres (des deux côtés)**

**Préjugés et normes en matière de genre**

Les normes de genre et les rôles assignés se traduisent par des restrictions de temps plus importantes pour les femmes

**Faibles boucles de rétroaction**

Manque de mécanismes formels et informels pour informer, engager et agir en fonction du retour d'information des diverses communautés d'affaires

# Comment une commande publique ouverte peut aider

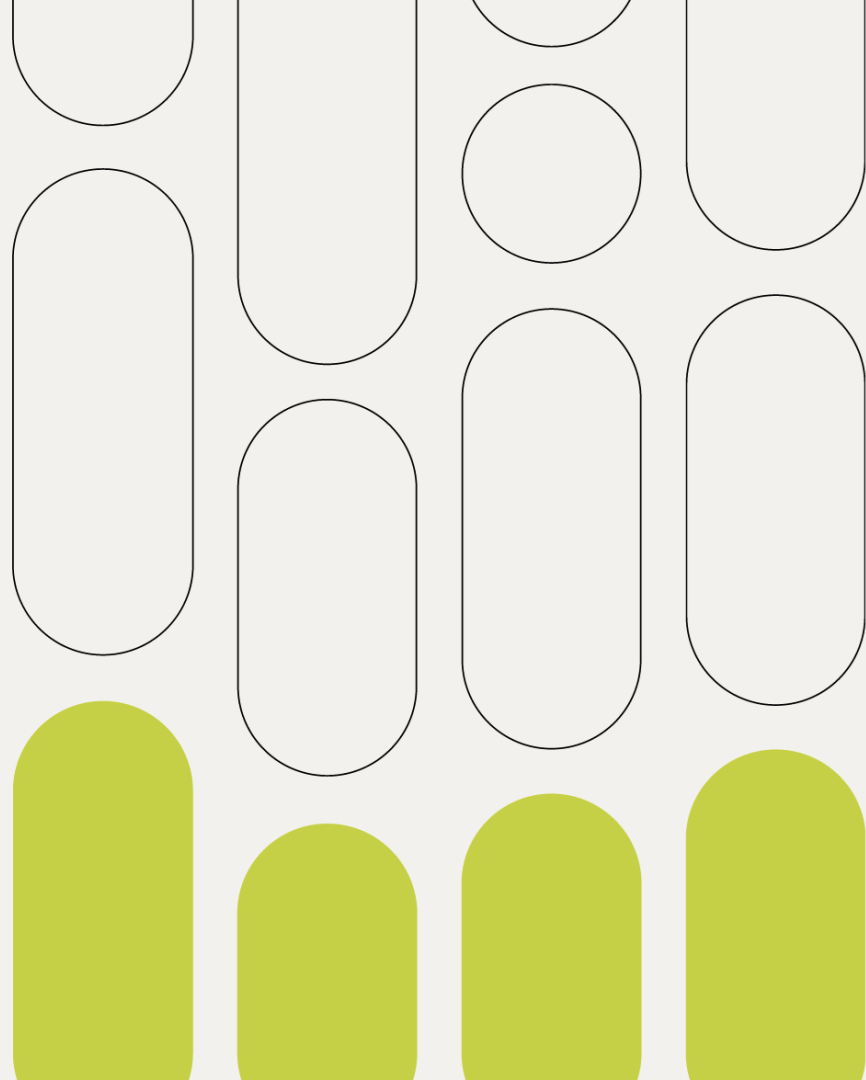
**Comprendre les écarts et les défis liés au genre.** Cela peut se faire par des ateliers, des recherches auprès des utilisateurs et des analyses de données avec les principaux acteurs au sein du gouvernement, du secteur privé et de la société civile.

**Développer des mécanismes d'engagement et de retour d'information** pour les entreprises dirigées par des femmes.

**Planifier une stratégie d'achat public tenant compte de la dimension de genre.**

**Lift**, notre programme d'accélération d'impact, vise à créer des communautés plus **inclusives et justes** en faisant progresser les réformes de la commande publique – notamment au **Sénégal** et en **Ouganda** (parmi 10 équipes mondiales.)

**OPEN**  
**CONTRACTING**  
**PARTNERSHIP**



# Exemple du Sénégal

## Indicateurs clés

- Nombre des entreprises dirigées par des femmes soumissionnant pour des marchés publics
- Nombre de marchés publics attribués à des entreprises dirigées par des femmes
- Valeur des marchés publics attribués aux entreprises dirigées par des femmes.
- Diversification de la nature de soumission des femmes en postulant sur les marchés de travaux et de prestation intellectuelles où les hommes sont traditionnellement majoritaires



# Exemple de l'état d'Ekiti, Nigéria

## Actions clés jusqu'à présent :

- Comprendre et **impliquer les principales parties prenantes** : enquêtes, renforcement des capacités.
  - l'enregistrement des entreprises dirigées par les femmes a augmenté de ~50% suite à une campagne de sensibilisation
- Développer des **orientations** pour la politique d'achat et un guide pour la commande publique sensible au genre.
- Renforcer la **capacité des responsables des achats**.
- Développer un portail de la commande publique avec les **données ouvertes**.

# Défi

## Manque d'accès au financement

Les femmes entrepreneurs n'ont pas accès au financement à cause de pratiques discriminatoires, ce qui limite leur capacité à acquérir le fonds de roulement nécessaire pour postuler à des marchés publics.

# Comment une commande publique ouverte peut aider

**Élaborer des directives et des règlements pour le paiement rapide.** Certains gouvernements ont abordé la question en promulguant des lois ou des politiques exigeant des entités adjudicatrices qu'elles effectuent des paiements rapides ; sinon, elles paient des pénalités d'intérêt.

**Fournir des services de soutien aux entreprises dirigées par des femmes** afin qu'elles disposent des outils, des capacités et des compétences nécessaires pour devenir des fournisseurs. Les activités peuvent inclure des services de conseil aux entreprises, des formations aux appels d'offres et des initiatives de crédit aux fournisseurs.



**OPEN  
CONTRACTING  
PARTNERSHIP**

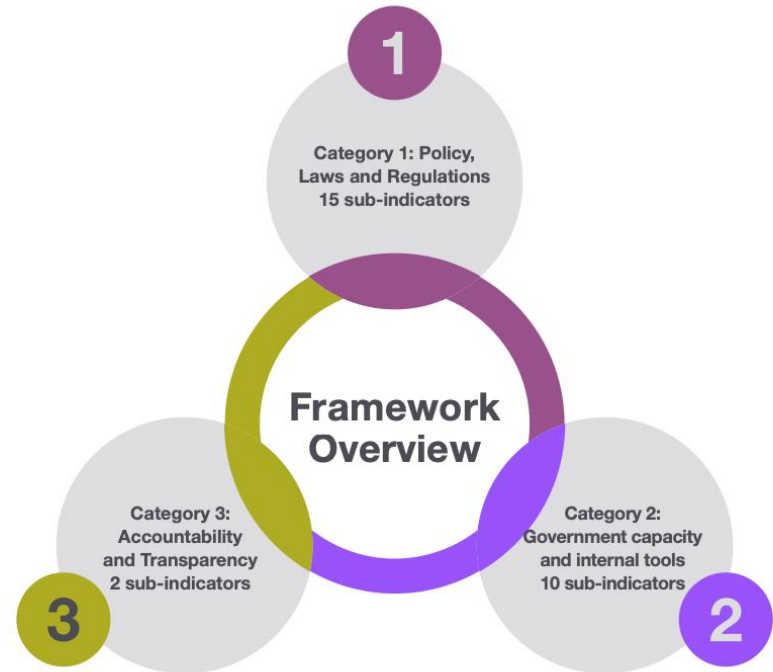
**CREDERE**

**FACILITANDO EL ACCESO AL CRÉDITO  
PARA EL ÉXITO EN CONTRATOS  
PÚBLICOS**

# Autres ressources: cadre GESI

OCP a soutenu la création du ressource Égalité du genre et l'inclusion sociale ([GESI](#)) dans la commande publique par Oxford Insights, afin **d'évaluer l'inclusivité des pratiques, politiques, réglementations et lois en matière de la commande publique** dans un pays ou une région.

## Framework Overview



# ○ Autres ressources : Open SPP

OCP a lancé une [Boîte à outils sur l'achat public durable et ouvert](#), ce qui fournit des indications pratiques pour les besoins quotidiens à différents niveaux où se trouvent les gouvernements





# Pour en apprendre plus

Entraves et résolutions pour l'inclusion des entreprises dirigées par des femmes dans la commande publique

Une synthèse des rapports nationaux de l'Éthiopie, du Kenya, du Rwanda, de la Tanzanie et de l'Ouganda.



## Afrique de l'est



NOTE DE POLITIQUE

### AMÉLIORER L'ACCÈS AUX MARCHÉS PUBLICS POUR LES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES DÉTENUES ET DIRIGÉES PAR DES FEMMES EN AFRIQUE DE L'OUEST



## Afrique de l'ouest

### Equity and Inclusion of Women-Owned Businesses in Public Procurement in South Africa

Research Report  
Prof Sope Williams-Elegbe

DECEMBER 2021



## Afrique du sud



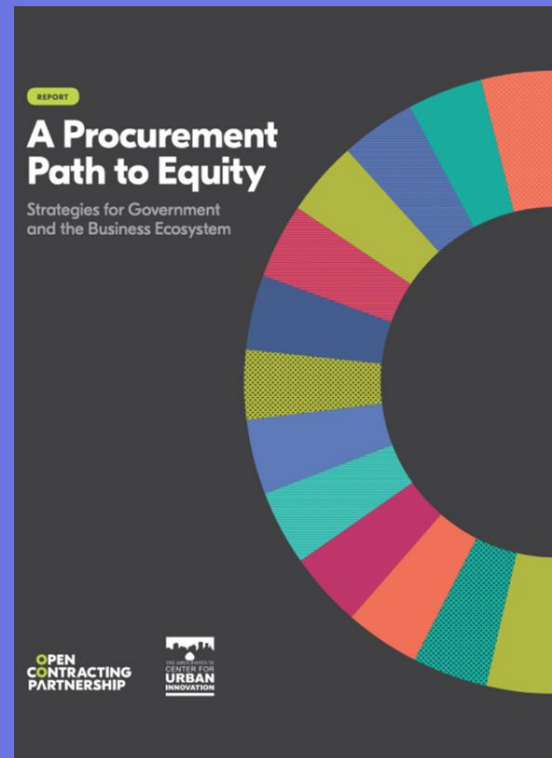
# Pour en apprendre plus (suite)



[La Colombie](#)



[Dossier](#)



[Rapport sur l'équité](#)



# Pour en apprendre plus (suite)

## Gender-responsive procurement – entry points and recommendations

### Understand users & stakeholders

- 1 Define and identify women-led businesses
- 2 Develop feedback and engagement mechanisms with women entrepreneurs and business-people

### Plan a Gender-Responsive Procurement Strategy

- 3 Make a commitment to gender equality and develop a strategy for gender-responsive procurement
- 4 Build capacity to implement gender-responsive procurement

### Make contracts open by design

- 5 Publish information about public contracting from planning to implementation
- 6 Use standardized open data to publish contracting information to enable analytics and reuse

### Simplify contracting processes

- 7 Apply a gender lens to contracting requirements and payments

### Ensure prompt Payment

- 8 Ensure suppliers are paid promptly, reducing the need for access to finance

### Increase supplier capacity

- 9 Provide business support services for WLBs

### Nurture an inclusive public procurement market

- 10 Link procurement policies with social and gender policy objectives

Effort: 1-2 Medium 3-4 Medium + Long 5-10 Quick win

## Towards Gender Balance in Public Procurement

### Understanding the Barriers and Solutions to Include Women-Led Businesses



OPEN CONTRACTING PARTNERSHIP

VALUE FOR WOMEN

RESEARCH REPORT

Rapport



One in three small and medium enterprises are owned by women. Why aren't they getting their fair share of government contracts?

Women are excelling in business. According to the World Bank, women-owned small and medium enterprises (SMEs) contribute 20% to the global gross domestic product. Despite the growth of women's entrepreneurship, the number of businesses getting government contracts is much lower. Women-owned companies get only 5% of federal contracts in the US. In Albania, women-run 27% of all businesses but only a tiny 5% of companies awarded municipal contracts.

This just isn't good enough. Women's participation in public procurement as users, planners, and suppliers is critical for the creation and monitoring of effective public services. Boosting women's businesses can create jobs, and inject the market with new ideas and competition.

Lack of access to information on bids, understanding complex procedures and bias can create barriers for women entrepreneurs. We must also take into account the different factors which may render policies less effective for further marginalized groups, such as women of color and/or with disabilities.

Governments must

1. **Monitor gender-disaggregated procurement data:** This could be done by applying the Open Contracting Global Principles and Data Standard to monitor competition and gaps, quality of implementation, and understanding and addressing complaints of structural discrimination.
2. **Increase women-owned suppliers winning government contracts:** By proactively seeking out and engaging women-owned business groups, establishing a fair complaint and redress procedure and simplifying contracts to reduce preparation time for bidders, authorities can open opportunities for women-owned suppliers.
3. **Plan for gender-responsive procurement:** An integrated gender-responsive procurement strategy will ensure that the goods and services procured take into account how they impact women, often the poorest and most vulnerable group in society.
4. **Tackle gendered corruption through gender-responsive anti-corruption policies:** Recognizing the gendered aspects to corruption from sextortion to modern slavery in the supply chain and creating



- Insights Report
- Research report
- Blog

Site web

Billet de blog



Merci !

[bit.ly/ocgender](https://bit.ly/ocgender)

[ckluttz@open-contracting.org](mailto:ckluttz@open-contracting.org)

**OPEN  
CONTRACTING  
PARTNERSHIP**