

# ACHATS PUBLICS DURABLES : GÉNÉRER UN IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL GRÂCE À L'UTILISATION DE TECHNOLOGIES INNOVANTES

ARMP MADAGASCAR – RACOP, 8 MAI 2025



# **ACHATS PUBLICS DURABLES : IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL PAR L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE**

**EXPÉRIENCE, VISION ET DÉFIS DE MADAGASCAR**

**PRÉSENTÉ PAR :** MME JULIE RANJAVOLOLONA, DG DE L'ARMP MADAGASCAR

# DÉFINITION DES ACHATS PUBLICS DURABLES (APD)

LES APD CONSISTENT À INTÉGRER DES CRITÈRES **ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES** DANS TOUTES LES ÉTAPES DE LA COMMANDE PUBLIQUE, DANS L'OPTIQUE DE GÉNÉRER UN DÉVELOPPEMENT DURABLE.

## **NORMES DE RÉFÉRENCE :**

ISO 20400

DIRECTIVE DE LA COMMISSION EUROPÉENNE SUR LES MARCHÉS PUBLICS DURABLES  
MAPS 2.0 (MÉTHODOLOGIE D'ÉVALUATION DES SYSTÈMES DE PASSATION DE MARCHÉS)

# POURQUOI LES APD SONT IMPORTANTS ?

- ENJEUX CLÉS :

 RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> ET DES DÉCHETS

 INCLUSION SOCIALE, SOUTIEN AUX PME LOCALES ET ÉCONOMIE SOLIDAIRE

 BONNE GOUVERNANCE ET TRANSPARENCE

 STIMULATION DES SECTEURS VERTS ET INNOVANTS

# IMPACTS DES APD

## SUR LE PLAN ENVIRONNEMENTAL :




- MOINS D'EXTRACTION DE RESSOURCES NATURELLES
- RÉDUCTION DES TRANSPORTS POLLUANTS
- VALORISATION DES PRODUITS RECYCLABLES

## SUR LE PLAN SOCIAL :

- RESPECT DES DROITS DU TRAVAIL
- PROMOTION DE L'ÉGALITÉ DE GENRE
- CRÉATION D'EMPLOIS LOCAUX ET DÉCENTS

# CONTEXTE STRATÉGIQUE À MADAGASCAR

## CADRES DE RÉFÉRENCE :

-  OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD 8, 12, 13, 16)
- POLITIQUE GÉNÉRALE DE L'ÉTAT (PGE) : GOUVERNANCE, RÉSILIENCE CLIMATIQUE, DÉVELOPPEMENT INCLUSIF
-  PMO (POLITIQUE DE MODERNISATION DE L'ÉTAT)
-  LOI DE FINANCES 2025 : PRÉVOIT DES ENVELOPPES POUR DES ACHATS VERTS ET DURABLES (EX. PANNEAUX SOLAIRES, ÉQUIPEMENTS INFORMATIQUES)

# ALIGNEMENT AVEC MAPS 2.0

## MAPS COMME OUTIL DE TRANSFORMATION :





- PILIER IV : DURABILITÉ DANS LA COMMANDE PUBLIQUE
- RECOMMANDATION : INTÉGRER LES CRITÈRES DURABLES DANS LES TEXTES RÉGLEMENTAIRES ET LES PRATIQUES
- DIAGNOSTIC ARMP : BESOIN DE FORMALISER LES CRITÈRES DURABLES DANS LES DAO TYPES ET LE E-GP

# **CORRÉLATION AVEC LE PROGRAMME PLURIANNUEL ARMP 2025-2028 :**

- APPUI À L'INTÉGRATION DES APD DANS LES OUTILS DE RÉGULATION
- DÉPLOIEMENT D'UN SYSTÈME DE LABELLISATION VERTE
- RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES PRMP SUR LES CRITÈRES DURABLES
- DIGITALISATION DE LA GESTION DE DONNÉES RELATIVES AUX ACHATS DURABLES

# LES PROJETS DE DIGITALISATION POUR APPUYER LES APD

## INITIATIVES EN COURS :

-  E-GP ET SIGMP DE L'ARMP: INTÉGRATION FUTURE DE FILTRES VERTS ET TRAÇABILITÉ DES PRODUITS DURABLES
-  PLATEFORME SIIGFP DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU BUDGET
-  PORTAIL ARMP : ACCÈS OUVERT AUX MARCHÉS DURABLES LANCÉS
-  PROJET D'OPEN DATA POUR ANALYSER LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DES ACHATS




# RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ÉTAT ACHETEUR

## PRINCIPES :

- DONNER L'EXEMPLE PAR L'ACHAT PUBLIC
- FAVORISER LA COMMANDE INCLUSIVE : JEUNES, FEMMES, PERSONNES HANDICAPÉES
- PRÉVOIR DES CLAUSES SOCIALES (EX. EMPLOIS LOCAUX) ET ENVIRONNEMENTALES (EX. MATÉRIAUX ÉCOLOGIQUES)

# LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

## ACHATS CIBLÉS :

-  TRANSPORT ÉLECTRIQUE DANS LES MARCHÉS PUBLICS
-  BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS À BASSE CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE
-  EMBALLAGES BIODÉGRADABLES DANS LES FOURNITURES

*RÉFÉRENCE : ODD 13 – MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES*

# DÉFIS RENCONTRÉS

## DÉFIS TECHNIQUES :

- MANQUE DE COMPÉTENCES DES ACHETEURS SUR LES CRITÈRES DURABLES
- ABSENCE DE STANDARDISATION DES OUTILS D'ANALYSE DE CYCLE DE VIE
- TAUX DE COUVERTURE NATIONALE DE L'INTERNET ET DE L'ÉLECTRIFICATION

## DÉFIS INSTITUTIONNELS : DÉFIS BUDGÉTAIRES :

- TEXTES NON ENCORE HARMONISÉS AVEC LES EXIGENCES DURABLES
- MANQUE DE DONNÉES CONSOLIDÉES SUR LES APD
- COÛT INITIAL SOUVENT PLUS ÉLEVÉ (MAIS RETOUR SUR INVESTISSEMENT SUPÉRIEUR)

# DONNÉES & TENDANCES CLÉS À MADAGASCAR



- 22 % DES MARCHÉS PUBLICS INTÈGRENT DÉJÀ UN CRITÈRE SOCIAL OU ENVIRONNEMENTAL
- 11 % CONCERNENT DES BIENS À EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE (EX. ÉCLAIRAGE LED, ORDINATEURS BASSE CONSOMMATION)
- OBJECTIF 2028 : ATTEINDRE 50 % DES MARCHÉS AVEC CRITÈRES DURABLES

# RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES

## PROPOSITIONS CLÉS :

- INTÉGRATION SYSTÉMATIQUE DES CRITÈRES DURABLES DANS LES DAO TYPES
- CRÉATION D'UN OBSERVATOIRE DES APD
- PARTENARIATS AVEC LES ENTREPRISES ÉCO-INNOVANTES
- INTÉGRATION DANS LE SYSTÈME DE NOTATION DES PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS

# CONCLUSION

- LES APD SONT UN LEVIER STRATÉGIQUE POUR TRANSFORMER L'ÉCONOMIE MALGACHE VERS PLUS DE RÉSILIENCE, D'ÉQUITÉ ET DE DURABILITÉ
-  L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE EST UN CATALYSEUR INCONTOURNABLE
-  L'ARMP, AVEC SES PARTENAIRES (PNUD, MINISTÈRE DES FINANCES, ETC.), EST DÉTERMINÉE À PILOTER CETTE TRANSITION

*L'ACHAT PUBLIC, LORSQU'IL EST DURABLE, DEVIENT UN ACTE POLITIQUE FORT AU SERVICE DU BIEN COMMUN.*

**MERCI DE VOTRE ATTENTION**